

# FONDAZIONE THEODORA ENTE DEL TERZO SETTORE

Sede in MILANO VIA BERNARDO QUARANTA 45

Fondo di dotazione euro 100.000

Registro Unico Terzo Settore n. 137021

Sezione "g - Altri enti del Terzo Settore"

Codice fiscale 97247270156

## BILANCIO AL 31/12/2024

	31/12/2024	31/12/2023
<b>STATO PATRIMONIALE ATTIVO</b>		
<b>A) Quote associative o rapporti ancora dovuti</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>B) Immobilizzazioni:</b>		
<i>I. Immobilizzazioni immateriali:</i>	2.656	0
1) Costi di impianto e di ampliamento	2.656	0
2) Costi di sviluppo	0	0
3) Diritti di brevetto industriale e di utilizzazione delle opere dell'ingegno	0	0
4) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0	0
5) Avviamento	0	0
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	0	0
7) Altre	0	0
<b>Totalle</b>	<b>2.656</b>	<b>0</b>
<i>II. Immobilizzazioni materiali:</i>	3.308	6.585
1) Terreni e fabbricati	0	0
2) Impianti e macchinari	109	272
3) Attrezzature	0	0
4) Altri beni	3.199	6.313
5) Immobilizzazioni in corso e acconti	0	0
<b>Totalle</b>	<b>3.308</b>	<b>6.585</b>
<i>III. Immobilizzazioni finanziarie, con separata indicazione aggiuntiva, per ciascuna voce dei crediti, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo:</i>	0	0
1) Partecipazioni in:	0	0
a) Imprese controllate	0	0
b) Imprese collegate	0	0
c) Altre imprese	0	0
2) Crediti:	0	0
a) Verso imprese controllate:	0	0
1) Crediti verso imprese controllate esigibili entro l'esercizio successivo	0	0
2) Crediti verso imprese controllate esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
b) Verso imprese collegate:	0	0

	<b>31/12/2024</b>	<b>31/12/2023</b>
1) Crediti verso imprese collegate esigibili entro l'esercizio successivo	0	0
2) Crediti verso imprese collegate esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
c) Verso altri enti del Terzo settore:	0	0
1) Crediti verso altri enti del Terzo settore esigibili entro l'esercizio successivo	0	0
2) Crediti verso altri enti del Terzo settore esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
d) Verso altri:	0	0
1) Crediti verso altri esigibili entro l'esercizio successivo	0	0
2) Crediti verso altri esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
3) Altri titoli	0	0
<b>Total</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>B) TOTALE IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>5.964</b>	<b>6.585</b>
<b>C) Attivo circolante:</b>		
<i>I. Rimanenze:</i>	290	290
1) Materie prime, sussidiarie e di consumo	0	0
2) Prodotti in corso di lavorazione e semilavorati	0	0
3) Lavori in corso su ordinazione	0	0
4) Prodotti finiti e merci	290	290
5) Acconti	0	0
<b>Total</b>	<b>290</b>	<b>290</b>
<i>II. Crediti, con separata indicazione aggiuntiva, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo:</i>	74.160	61.061
1) Verso utenti e clienti:	0	0
a) Crediti verso utenti e clienti esigibili entro l'esercizio successivo	0	0
b) Crediti verso utenti e clienti esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
2) Verso associati e fondatori:	0	0
a) Crediti verso associati e fondatori esigibili entro l'esercizio successivo	0	0
b) Crediti verso associati e fondatori esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
3) Verso enti pubblici:	0	0
a) Crediti verso enti pubblici esigibili entro l'esercizio successivo	0	0
b) Crediti verso enti pubblici esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
4) Verso soggetti privati per contributi:	66.907	53.635
a) Crediti verso soggetti privati per contributi esigibili entro l'esercizio successivo	66.907	53.635
b) Crediti verso soggetti privati per contributi esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
5) Verso enti della stessa rete associativa:	0	0
a) Crediti verso enti della stessa rete associativa esigibili entro l'esercizio successivo	0	0

	31/12/2024	31/12/2023
b) Crediti verso enti della stessa rete associativa esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
6) Verso altri enti del Terzo settore:	0	0
a) Crediti verso altri enti del Terzo settore esigibili entro l'esercizio successivo	0	0
b) Crediti verso altri enti del Terzo settore esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
7) Verso imprese controllate:	0	0
a) Crediti verso imprese controllate esigibili entro l'esercizio successivo	0	0
b) Crediti verso imprese controllate esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
8) Verso imprese collegate:	0	0
a) Crediti verso imprese collegate esigibili entro l'esercizio successivo	0	0
b) Crediti verso imprese collegate esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
9) Crediti tributari:	0	63
a) Crediti tributari esigibili entro l'esercizio successivo	0	63
b) Crediti tributari esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
10) Crediti da 5 per mille:	0	0
a) Crediti da 5 per mille esigibili entro l'esercizio successivo	0	0
b) Crediti da 5 per mille esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
11) Imposte anticipate	0	0
12) Crediti verso altri	7.253	7.363
a) Crediti verso altri esigibili entro l'esercizio successivo	1.253	1.363
b) Crediti verso altri esigibili oltre l'esercizio successivo	6.000	6.000
<b>Totalle</b>	<b>74.160</b>	<b>61.061</b>
<i>III. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni:</i>		
1) Partecipazioni in imprese controllate	0	0
2) Partecipazioni in imprese collegate	0	0
3) Altri titoli	300.000	0
<b>Totalle</b>	<b>300.000</b>	<b>0</b>
<i>IV. Disponibilità liquide:</i>		
1) Depositi bancari e postali	452.596	627.764
2) Assegni	452.534	627.711
3) Denaro e valori in cassa	0	0
<b>Totalle</b>	<b>62</b>	<b>53</b>
<b>C) TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>452.596</b>	<b>627.764</b>
<b>D) Ratei e risconti attivi</b>	<b>827.046</b>	<b>689.115</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>4.330</b>	<b>1.777</b>
	<b>837.340</b>	<b>697.477</b>

#### STATO PATRIMONIALE PASSIVO

##### A) Patrimonio netto:

<i>I. Fondo di dotazione dell'ente</i>	100.000	100.000
<i>II. Patrimonio vincolato</i>	408.399	251.984
1) Riserve statutarie	0	0

	<b>31/12/2024</b>	<b>31/12/2023</b>
2) Riserve vincolate per decisione degli organi istituzionali	228.000	245.135
3) Riserve vincolate destinate da terzi	180.399	6.849
<i>III. Patrimonio libero</i>	<hr/> 92.008	<hr/> 91.406
1) Riserve di utili o avanzi di gestione	92.007	91.406
2) Altre riserve	1	0
<i>IV. Avanzo/disavanzo dell'esercizio</i>	<hr/> 1.394	<hr/> 602
<b>A) TOTALE</b>	<b><hr/>601.801</b>	<b><hr/>443.992</b>
<b>B) Fondi per rischi e oneri:</b>		
1) Per trattamento di quiescenza e obblighi simili	0	0
2) Per imposte, anche differite	0	0
3) Altri	0	0
<b>B) TOTALE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato</b>	<b>87.434</b>	<b>76.821</b>
<b>D) Debiti, con separata indicazione aggiuntiva, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo:</b>		
1) Debiti verso banche:	1.830	1.460
a) Debiti verso banche esigibili entro l'esercizio successivo	1.830	1.460
b) Debiti verso banche esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
2) Debiti verso altri finanziatori:	0	0
a) Debiti verso altri finanziatori esigibili entro l'esercizio successivo	0	0
b) Debiti verso altri finanziatori esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
3) Debiti verso associati e fondatori per finanziamenti:	0	0
a) Debiti verso associati e fondatori per finanziamenti esigibili entro l'esercizio successivo	0	0
b) Debiti verso associati e finanziatori per finanziamenti esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
4) Debiti verso enti della stessa rete associativa:	0	0
a) Debiti verso enti della stessa rete associativa esigibili entro l'esercizio successivo	0	0
b) Debiti verso enti della stessa rete associativa esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
5) Debiti per erogazioni liberali condizionate:	0	0
a) Debiti per erogazioni liberali condizionate esigibili entro l'esercizio successivo	0	0
b) Debiti per erogazioni liberali condizionate esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
6) Acconti:	0	0
a) Acconti esigibili entro l'esercizio successivo	0	0
b) Acconti esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
7) Debiti verso fornitori:	90.056	106.038
a) Debiti verso fornitori esigibili entro l'esercizio successivo	90.056	106.038
b) Debiti verso fornitori esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
8) Debiti verso imprese controllate e collegate:	0	0
a) Debiti verso imprese controllate e collegate esigibili entro l'esercizio successivo	0	0

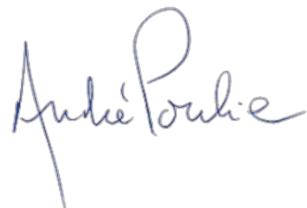
	<b>31/12/2024</b>	<b>31/12/2023</b>
b) Debiti verso imprese controllate e collegate esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
9) Debiti tributari:	4.113	7.034
a) Debiti tributari esigibili entro l'esercizio successivo	4.113	7.034
b) Debiti tributari esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
10) Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale:	12.100	14.920
a) Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale esigibili entro l'esercizio successivo	12.100	14.920
b) Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
11) Debiti verso dipendenti e collaboratori:	37.384	42.726
a) Debiti verso dipendenti e collaboratori esigibili entro l'esercizio successivo	37.384	42.726
b) Debiti verso dipendenti e collaboratori esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
12) Altri debiti:	2.622	4.441
a) Altri debiti esigibili entro l'esercizio successivo	2.622	4.441
b) Altri debiti esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
<b>D) TOTALE</b>	<b>148.105</b>	<b>176.619</b>
<b>E) Ratei e risconti passivi</b>	0	45
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>837.340</b>	<b>697.477</b>

A handwritten signature in blue ink, appearing to read "Andre' Poulie". The signature is fluid and cursive, with a long horizontal stroke on the left and more vertical and horizontal strokes forming the name.

	31/12/2024	31/12/2023		31/12/2024	31/12/2023
<b>RENDICONTO GESTIONALE</b>					
<b>ONERI E COSTI</b>				<b>PROVENTI E RICAVI</b>	
<b>A) Costi e oneri da attività di interesse generale</b>				<b>A) Ricavi, rendite e proventi da attività di interesse generale</b>	
1) Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	8.464	6.736	1) Proventi da quote associative e apporti dei fondatori	0	0
2) Servizi	217.832	227.611	2) Proventi dagli associati per attività mutuali	0	0
3) Godimento beni di terzi	22.309	21.508	3) Ricavi per prestazioni e cessioni ad associati e fondatori	0	0
4) Personale	484.674	545.488	4) Erogazioni liberali	229.444	240.138
5) Ammortamenti	0	0	5) Proventi del 5 per mille	61.780	69.633
5-bis) Svalutazioni delle immobilizzazioni materiali	0	0	6) Contributi da soggetti privati	0	0
6) Accantonamenti per rischi ed oneri	0	0	7) Ricavi per prestazioni e cessioni a terzi	0	0
7) Oneri diversi di gestione	1	0	8) Contributi da enti pubblici	0	0
8) Rimanenze iniziali	0	0	9) Proventi da contratti con enti pubblici	0	0
9) Accantonamento a riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali	140.000	167.135	10) Altri ricavi, rendite e proventi	0	0
10) Utilizzo riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali	167.135	0	11) Rimanenze finali	0	0
<b>Totale</b>	<b>706.145</b>	<b>968.478</b>	<b>Totale</b>	<b>291.224</b>	<b>309.771</b>
			<b>Avanzo/disavanzo attività di interesse generale (+/-)</b>	<b>-414.921</b>	<b>-658.707</b>
<b>B) Costi e oneri da attività diverse</b>				<b>B) Ricavi, rendite e proventi da diverse attività</b>	
1) Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	0	0	1) Ricavi per prestazioni e cessioni ad associati e fondatori	0	0
2) Servizi	0	0	2) Contributi da soggetti privati	0	0
3) Godimento beni di terzi	0	0	3) Ricavi per prestazioni e cessioni a terzi	0	0
4) Personale	0	0	4) Contributi da enti pubblici	0	0
5) Ammortamenti	0	0	5) Proventi da contratti con enti pubblici	0	0

	<b>31/12/2024</b>	<b>31/12/2023</b>		<b>31/12/2024</b>	<b>31/12/2023</b>
5-bis) Svalutazione delle immobilizzazioni materiali ed immateriali	0	0	6) Altri ricavi, rendite e proventi	0	0
6) Accantonamenti per rischi ed oneri	0	0	7) Rimanenze finali	0	0
7) Oneri diversi di gestione	0	0			
8) Rimanenze iniziali	0	0			
<b>Totale</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>Totale</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
			<b>Avanzo/disavanzo di attività diverse (+/-)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>C) Costi e oneri da attività di raccolta fondi</b>			<b>C) Ricavi, rendite e proventi da attività di raccolta fondi</b>		
1) Oneri per raccolte fondi abituali	152.368	195.538	1) Proventi da raccolte fondi abituali	637.184	900.841
2) Oneri per raccolte fondi occasionali	18.767	25.708	2) Proventi da raccolte fondi occasionali	45.036	72.130
3) Altri oneri	0	0	3) Altri proventi	0	0
<b>Totale</b>	<b>171.135</b>	<b>221.246</b>	<b>Totale</b>	<b>682.220</b>	<b>972.971</b>
			<b>Avanzo/disavanzo attività di raccolta fondi (+/-)</b>	<b>511.085</b>	<b>751.725</b>
<b>D) Costi ed oneri da attività finanziarie e patrimoniali</b>			<b>D) Ricavi, rendite e proventi da attività finanziarie e patrimoniali</b>		
1) Su rapporti bancari	0	0	1) Da rapporti bancari	8.116	4.146
2) Su prestiti	0	0	2) Da altri investimenti finanziari	0	0
3) Da patrimonio edilizio	0	0	3) Da patrimonio edilizio	0	0
4) Da altri beni patrimoniali	0	0	4) Da altri beni patrimoniali	0	0
5) Accantonamenti per rischi ed oneri	0	0	5) Altri proventi	0	0
6) Altri oneri	8.157	7.684			
<b>Totale</b>	<b>8.157</b>	<b>7.684</b>	<b>Totale</b>	<b>8.116</b>	<b>4.146</b>
			<b>Avanzo/disavanzo attività finanziarie e patrimoniali (+/-)</b>	<b>-41</b>	<b>-3.538</b>
<b>E) Costi ed oneri di supporto generale</b>			<b>E) Proventi di supporto generale</b>		
1) Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	0	11	1) Proventi da distacco del personale	0	0
2) Servizi	65.765	44.961	2) Altri proventi di supporto generale	9.713	4.999

	<b>31/12/2024</b>	<b>31/12/2023</b>		<b>31/12/2024</b>	<b>31/12/2023</b>
3) Godimento beni di terzi	2.506	2.058			
4) Personale	0	4.998			
5) Ammortamenti	3.941	5.155			
5-bis) Svalutazioni delle immobilizzazioni materiali ed immateriali	0	0			
6) Accantonamento per rischi ed oneri	0	0			
7) Altri oneri	22.230	11.694			
8) Accantonamento a riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali	10.000	25.000			
9) Utilizzo riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali	0	0			
<b>Totale</b>	<b>104.442</b>	<b>93.877</b>	<b>Totale</b>	<b>9.713</b>	<b>4.999</b>
<b>Totale oneri e costi</b>	<b>989.879</b>	<b>1.291.285</b>	<b>Totale proventi e ricavi</b>	<b>991.273</b>	<b>1.291.887</b>
			<b>Avanzo/disavanzo d'esercizio prima delle imposte (+/-)</b>	<b>1.394</b>	<b>602</b>
			Imposte	0	0
			<b>Avanzo/disavanzo d'esercizio (+/-)</b>	<b>1.394</b>	<b>602</b>
<b>COSTI E PROVENTI FIGURATIVI</b>					
<b>Costi figurativi</b>			<b>Proventi figurativi</b>		
1) Da attività di interesse generale	0	0	1) Da attività di interesse generale	0	0
2) Da attività diverse	0	0	2) Da attività diverse	0	0
<b>Totale</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>Totale</b>	<b>0</b>	<b>0</b>



# **FONDAZIONE THEODORA ENTE DEL TERZO SETTORE**

Sede in MILANO VIA BERNARDO QUARANTA 45

Fondo di dotazione euro 100.000

Registro Unico Terzo Settore n. 137021

Sezione "g - Altri enti del Terzo Settore"

Codice fiscale 97247270156

## **RELAZIONE DI MISSIONE AL BILANCIO CHIUSO AL 31/12/2024**

### **STRUTTURA E CONTENUTO DELLA RELAZIONE DI MISSIONE**

La relazione di missione illustra, da un lato, le poste di bilancio e dall'altro lato, l'andamento economico e finanziario dell'ente e le modalità di perseguimento delle finalità statutarie, cumulando informazioni che il Codice Civile colloca per le società di capitali, distintamente, nella nota integrativa nella relazione sulla gestione.

L'articolo 13 del D. Lgs. 117/2017 ha introdotto l'obbligo per gli ETS di non minori dimensioni (vale a dire per gli ETS con volumi di ricavi, proventi ed entrate superiori od uguali a 220.000,00 euro) di predisporre il bilancio che consta di Stato Patrimoniale, Rendiconto Gestionale e Relazione di missione.

La Relazione di Missione, predisposta secondo le indicazioni espresse nel Decreto n. 39 del 5 marzo 2020, rappresenta uno degli strumenti di trasparenza pensati dal legislatore per dare conto del modo con il quale l'ente ha assolto alla missione che ha dichiarato di perseguire.

La presente relazione di missione è relativa all'esercizio chiuso al 31/12/2024.

### **INFORMAZIONI GENERALI SULL'ENTE**

Di seguito si riportano le informazioni generali dell'ente:

- Nome completo e per esteso dell'organizzazione: FONDAZIONE THEODORA ENTE DEL TERZO SETTORE
- Codice fiscale: 97247270156
- Forma giuridica: ENTE DEL TERZO SETTORE (ETS)
- Qualificazione ai sensi del Codice Terzo Settore ("CTS"): fondazione di carattere privato diversi dalle società costituiti per il perseguimento, senza scopo di lucro, di finalità civiche, solidaristiche e di utilità sociale mediante lo svolgimento, in via esclusiva o principale, di una o più attività di interesse generale di cui all'art. 5, in forma di azione volontaria o di erogazione gratuita di denaro, beni o servizi, o di mutualità o di produzione o scambio di beni o servizi.
- Possesso della personalità giuridica
- Patrimonio costituente il fondo di dotazione ai sensi dell'art. 22 del CTS: EUR 100.000.

## MISSIONE PERSEGUITA E ATTIVITA' DI INTERESSE GENERALE

### La Storia e le Origini

Fondazione Theodora è nata in memoria di una mamma straordinaria. Quando André Poulie, Presidente e Fondatore, da bambino affrontò una lunga degenza in ospedale a causa di un grave incidente, sua madre, Théodora, portava ogni giorno momenti di gioia e allegria non solo a lui, ma anche a tutti gli altri piccoli pazienti del reparto.

Dopo la sua scomparsa, André e suo fratello Jan decisero di trasmettere lo spirito e la forza della loro madre ai bambini ricoverati, creando la figura dei Dottor Sogni. Così, nel 1993, nacquero in Svizzera i Dottor Sogni della Fondation Théodora.

In Italia dal 1995, la Fondazione offre momenti di gioco, ascolto e sorrisi ai bambini ospedalizzati, prendendosi cura della loro "parte sana" con le visite speciali dei Dottor Sogni, artisti professionisti assunti e formati specificamente per lavorare in reparti pediatrici ad alta complessità.

Fondazione Theodora si concentra sugli aspetti relazionali, supportando le emozioni del bambino e della sua famiglia, considerandoli quali elementi cruciali per affrontare la malattia con maggiore resilienza e per rendere l'esperienza ospedaliera meno traumatica.

In collaborazione con il personale medico e gli operatori sanitari, l'intervento di Theodora si inserisce quindi in un percorso di cura integrato, che – secondo un concetto di medicina olistica – considera il paziente nella sua totalità, a livello fisico, psicologico e cognitivo, ponendolo al centro dell'intervento con strategie sempre più mirate e personalizzate, che tengano conto delle condizioni e dei bisogni specifici del singolo individuo.

### I Programmi di Visita

Fondazione Theodora porta la magia di un mondo a colori ai bambini in ospedale attraverso quattro programmi di visita:

**1. Visita Individuale in Reparto:** Il Dottor Sogni visita ogni bambino singolarmente, creando un momento unico e irripetibile per il paziente e la sua famiglia, con l'obiettivo di instaurare un rapporto di fiducia basato sull'accoglienza delle emozioni. Ascolta e si prende cura della "parte sana" del bambino, attraverso il gioco, la fantasia, il pianto e il sorriso.

**2. Accompagnamento Chirurgico:** Il Dottor Sogni accompagna il bambino in procinto di affrontare un intervento chirurgico, dalla stanza di degenza e fino alla sala preoperatoria, supportandolo dall'attesa fino al risveglio. L'obiettivo è alleviare l'ansia e ridurre lo stress pre e post-operatorio, momenti che possono risultare traumatici per il bambino e la sua famiglia.

**3. Hospice Pediatrico:** La visita del Dottor Sogni rientra nell'ambito delle cure palliative dedicate ai piccoli pazienti cronici e inguaribili. Il Dottor Sogni offre supporto ai bambini e alle loro famiglie, contribuendo a migliorare la loro qualità di vita.

**4. Ostetrica e Patologia Neonatale:** L'intervento del Dottor Sogni fornisce un sostegno concreto alla partoriente, al neonato e all'intero nucleo familiare, favorendo la relazione affettiva tra madre e neonato, anche in situazioni di patologia neonatale.

## **La formazione e la supervisione psicologica**

Fondazione Theodora garantisce ai Dottor Sogni un programma di formazione iniziale della durata di sei/nove mesi, che include due cicli formativi di lezioni teorico-pratiche in Italia, un ciclo formativo internazionale in Svizzera e un tirocinio in ospedale, nonché un percorso di formazione continua durante tutto il periodo di attività.

Tale accurata e costante formazione dei Dottor Sogni consente a Theodora di mantenere elevati standard di qualità nel supporto offerto ai bambini ospedalizzati e alle loro famiglie.

Inoltre, con il supporto dell'Academy Theodora, creata in Svizzera per garantire continuità e uniformità ai processi operativi e funzionali a livello globale, è stata formalizzata una collaborazione, esclusiva e unica, con l'Accademia Teatro Dimitri di Verscio (Ticino), per identificare un percorso formativo univoco dedicato a tutti gli artisti del mondo Theodora.

Theodora fornisce altresì ai suoi artisti una supervisione psicologica bimestrale di gruppo, condotta da psicoterapeuti selezionati dalla Fondazione, con l'obiettivo di condividere ed elaborare le emozioni vissute durante l'attività in ospedale, prevenendo così il sovraccarico emotivo.

## **SEZIONE REGISTRO UNICO TERZO SETTORE E REGIME FISCALE APPLICATO**

---

Di seguito si riportano le informazioni relative alla sezione del Registro Unico del Terzo Settore ("RUNTS") d'iscrizione ed il regime fiscale applicato:

- Indicazione della sezione del RUNTS in cui l'ente è iscritto: "g - Altri enti del Terzo Settore"

La data di ricezione della PEC con l'accettazione dell'istanza di iscrizione al registro è 07/05/2024.

## **SEDI E ATTIVITA' SVOLTE**

---

- Indirizzo della sede legale: VIA BERNARDO QUARANTA 45 20139 MILANO MI

## **COMPOSIZIONE DEGLI ORGANI SOCIALI**

---

Nella tabella che segue, si illustra la composizione degli organi sociali in carica al 31 dicembre 2024.

### **Consiglio di Amministrazione**

André Poulie (Presidente)  
Jan Poulie (Vice Presidente)  
Olivier Taverney  
Roberta d'Amelio Poss di Verbania  
Giovanna Ferrero Ventimiglia  
Massimo Grasselli  
Umberto Galli Zugaro  
Marco Moretti  
Emanuela Basso Petrino (Consigliere Delegato)

### **Organo di controllo monocratico**

Arianna Vitali

## **ILLUSTRAZIONE DELLE POSTE DI BILANCIO**

---

La predisposizione del Bilancio di esercizio degli enti di cui all'art. 13, c. 1, del Codice del Terzo Settore è conforme alle clausole generali, ai principi generali di bilancio e ai criteri di valutazione di cui, rispettivamente, agli articoli 2423, 2423-bis e 2426 del Codice Civile e ai principi contabili nazionali, in quanto compatibili con l'assenza dello scopo di lucro e con le finalità civiche, solidaristiche e di utilità sociale degli enti di Terzo Settore.

### **INTRODUZIONE**

---

Il Bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2024, composto da Stato Patrimoniale, Rendiconto Gestionale e Relazione di Missione, corrisponde alle risultanze delle scritture contabili regolarmente tenute ed è stato redatto in ossequio alle disposizioni previste dal DM 39 del 5 marzo 2020, dagli artt. 2423 e 2423-bis del Codice Civile, nonché ai principi contabili ed alle raccomandazioni contabili elaborati dall'Organismo Italiano di Contabilità (O.I.C.) per gli ETS.

Il Bilancio è stato redatto pertanto nel rispetto dei principi di chiarezza, veridicità e correttezza e del principio generale della rilevanza. Un dato o informazione è considerato rilevante quando la sua omissione o errata indicazione potrebbe influenzare le decisioni prese dai destinatari dell'informazione di bilancio.

La sua struttura è conforme a quella delineata negli allegati al DM 5 marzo 2020 n. 39, Mod. A) Stato Patrimoniale, Mod. B) rendiconto gestionale, Mod. C) relazione di missione, e a tutte le disposizioni che fanno riferimento a detto Decreto.

L'intero documento, nelle parti di cui si compone, è stato redatto in modo da dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria dell'ente, nonché del risultato economico dell'esercizio, fornendo, ove necessario, informazioni aggiuntive complementari a tale scopo.

Ai sensi dell'art. 2423-ter per ogni voce viene indicato l'importo dell'esercizio precedente.

### **PRINCIPI DI REDAZIONE**

---

Conformemente al disposto dell'art. 2423-bis del Codice Civile, nella redazione del Bilancio sono stati osservati i seguenti principi:

- la valutazione delle singole voci è stata fatta ispirandosi a principi di prudenza e nella prospettiva della continuazione dell'attività, nonché tenendo conto della sostanza dell'operazione o del contratto;
- sono stati indicati esclusivamente gli utili effettivamente realizzati nell'esercizio;
- sono stati indicati i proventi e gli oneri di competenza dell'esercizio, indipendentemente dalla loro manifestazione numeraria;
- si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la sua chiusura;
- gli elementi eterogenei inclusi nelle varie voci di Bilancio sono stati valutati distintamente.

I criteri di valutazione previsti dall'art. 2426 del Codice Civile sono stati mantenuti inalterati rispetto a quelli adottati nell'esercizio precedente.

Il Bilancio di esercizio, come la presente Relazione di missione, sono stati redatti in unità di Euro.

## CAMBIAMENTI DI PRINCIPI CONTABILI

---

- Non vi sono stati cambiamenti dei principi contabili nel periodo in esame.

## PROBLEMATICHE DI COMPARABILITA' E DI ADATTAMENTO

---

Nella redazione del presente Bilancio sono stati applicati i criteri di valutazione previsti dall'art. 2426 del Codice Civile.

## CRITERI DI VALUTAZIONE APPLICATI

---

I criteri di valutazione previsti dall'art. 2426 del Codice Civile sono stati mantenuti inalterati rispetto a quelli adottati nell'esercizio precedente.

### Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali sono state iscritte al costo di acquisizione o di produzione interna, comprensivo degli oneri accessori di diretta imputazione.

I relativi importi sono stati esposti al netto delle quote di ammortamento, calcolate sistematicamente con riferimento alle aliquote di seguito indicate, tenendo conto della loro residua possibilità di utilizzazione.

Descrizione	Aliquote o criteri applicati
Costi di impianto e di ampliamento	20%

Non vi sono state variazioni delle aliquote di ammortamento rispetto al precedente esercizio.

Le immobilizzazioni il cui valore alla data di chiusura dell'esercizio risulti durevolmente inferiore rispetto al valore normalmente determinato, sono state iscritte a tale minore valore; questo non è mantenuto nei successivi bilanci se sono venuti meno i motivi della rettifica effettuata, con eccezione dell'avviamento.

### Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali sono state iscritte in Bilancio al costo di acquisto o di produzione interna, ovvero al valore di conferimento basato sulla perizia di stima del patrimonio aziendale. Tale costo è comprensivo degli oneri accessori, nonché dei costi di diretta imputazione.

Laddove non sia stato possibile iscrivere al costo di acquisto (donazione in natura), l'immobilizzazione è stata iscritta al *fair value*.

Sono stati ricompresi anche altri costi, per la quota ragionevolmente imputabile ai beni, sostenuti nel periodo di fabbricazione e fino al momento dal quale il bene può essere utilizzato.

Con gli stessi criteri sono stati aggiunti gli oneri di finanziamento relativi alla fabbricazione interna o presso terzi.

I relativi importi sono esposti al netto delle quote di ammortamento, calcolate sistematicamente con riferimento alle aliquote di seguito indicate, in relazione alla loro residua possibilità di utilizzazione prendendo in considerazione l'utilizzo, la destinazione e la durata economico-tecnica dei cespiti.

Descrizione	Aliquote applicate
Impianti e macchinari	15%
- Mobili e arredi	12%
- Macchine ufficio elettroniche	20%

Non vi sono state variazioni delle aliquote di ammortamento rispetto al precedente esercizio.

### Crediti

I crediti sono rilevati in bilancio secondo il criterio del costo ammortizzato, tenendo conto del fattore temporale e del valore di presumibile realizzo. I crediti con scadenza inferiore ai 12 mesi sono indicati in base al loro valore nominale.

### Disponibilità liquide

Nella voce trovano allocazione le disponibilità liquide di cassa, e le giacenze monetarie risultanti dai conti intrattenuti dalla Fondazione con enti creditizi, tutti espressi al loro valore nominale, appositamente convertiti in valuta nazionale quando trattasi di conti in valuta estera.

### Ratei e risconti

I ratei e risconti sono stati determinati secondo il principio della competenza temporale.

Relativamente ai ratei e risconti pluriennali si è provveduto a verificare il mantenimento della originaria iscrizione e laddove necessario sono state operate le necessarie variazioni.

### TFR

Il fondo trattamento di fine rapporto corrisponde all'effettivo impegno dell'ente nei confronti di ciascun dipendente, determinato in conformità alla legislazione vigente ed in particolare a quanto disposto dall'art. 2120 c.c. e dai contratti collettivi di lavoro ed integrativi aziendali.

Tale passività è soggetta a rivalutazione a mezzo di indici.

### Debiti

I debiti sono iscritti secondo il criterio del costo ammortizzato, tenendo conto del fattore temporale. I debiti con scadenza inferiore ai 12 mesi sono indicati tra le passività in base al loro valore nominale, così come risultano dalla documentazione e dalle scritture contabili, al netto delle note di credito da ricevere e degli anticipi corrisposti ai fornitori.

Nel caso in cui vi siano elementi che possono ricadere in più voci dello Stato Patrimoniale viene data informativa nella presente relazione di missione nella corrispondente voce movimentata se necessario a una migliore comprensione del bilancio.

### Contabilizzazione delle donazioni e dei costi

Erogazioni, costi ed oneri sono stati rilevati in bilancio secondo il principio della competenza economica e/o temporale e sono iscritti al netto dei resi, sconti ed abbuoni.

Nel caso di decisione da parte dell'organo direttivo di vincolare le risorse ricevute a progetti specifici, viene rilevato l'accantonamento nella voce nel rendiconto gestionale A9) "Accantonamento a riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali" (oppure E8) "Accantonamento a riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali" quando le somme sono destinate alla copertura delle spese di supporto generale future in contropartita alla voce di Patrimonio Netto Vincolato AII 2) "Riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali".

La suddetta riserva è rilasciata in contropartita alla voce nel rendiconto gestionale A10) "Utilizzo riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali" (oppure E9) "Utilizzo riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali" in proporzione all'esaurirsi del vincolo. Nel caso in cui la durata del vincolo non sia definita, per stimare detta proporzione, si fa riferimento all'utilizzo previsto del bene nell'attività svolta dall'ente (es. vita utile del bene). Qualora il vincolo sia apposto da un donatore, viene rilevata l'attività in contropartita alla voce del Patrimonio Netto Vincolato AII 3) "Riserve vincolate destinate da terzi"; la riserva viene rilasciata in contropartita all'apposita voce di provento del rendiconto gestionale in proporzione all'esaurirsi del vincolo.

## STATO PATRIMONIALE ATTIVO

### A) QUOTE ASSOCIATIVE O APPORTI ANCORA DOVUTI

Si evidenzia che per l'anno con data di chiusura 31/12/2024 i versamenti di quote associative o apporti ancora dovuti ammontano a euro 0.

### B) IMMOBILIZZAZIONI

#### I) Immobilizzazioni immateriali

La composizione delle immobilizzazioni immateriali e le variazioni intervenute nel corso dell'esercizio sono evidenziate nel seguente prospetto:

Voce di bilancio	Saldo iniziale	Incrementi	Decrementi	Saldo finale
Costi di impianto e di ampliamento		3.319	663	2.656
<b>Totali</b>		<b>3.319</b>	<b>663</b>	<b>2.656</b>

Il seguente prospetto evidenzia i movimenti delle immobilizzazioni immateriali:

Descrizione	Costi di impianto e di ampliamento	Totale immobilizzazioni immateriali
Costo storico	0	0
Rivalutazioni	0	0
Fondo ammortamento iniziale	0	0
Svalutazioni esercizi precedenti	0	0
Saldo a inizio esercizio	0	0
Incrementi per acquisizioni dell'esercizio	3.320	3.320
Riclassifiche +/-	0	0
Cessioni/decrementi dell'es. (Costo storico)	0	0
Cessioni/decrementi dell'es. (F.do amm.to)	0	0
Rivalutazioni eff. nell'esercizio	0	0
Ammortamenti dell'esercizio	664	664
Svalutazioni dell'esercizio	0	0
Altre variazioni	0	0
Totale variazioni	2.656	2.656
<b>Saldo finale</b>	<b>2.656</b>	<b>2.656</b>
Costo storico	3.320	3.320
Rivalutazioni	0	0
Fondo ammortamento finale	664	664
Svalutazioni	0	0

I costi di impianto, ampliamento, e i costi di sviluppo sono riferiti alle seguenti spese:

Descrizione	Saldo iniziale	Incrementi	Decrementi	Saldo finale
Spese notarili per iscrizione al Registro Unico terzo Settore	0	3.319	663	2.656
<b>Totali</b>	<b>0</b>	<b>3.319</b>	<b>663</b>	<b>2.656</b>

Le spese sopra indicate sono state iscritte nell'attivo poiché si è ritenuto che tali voci non realizzeranno la loro utilità in un solo periodo, ma manifesteranno i benefici economici lungo un arco temporale di

più esercizi.

## II) Immobilizzazioni materiali

La composizione delle immobilizzazioni materiali e le variazioni intervenute nel corso dell'esercizio sono evidenziate nel seguente prospetto:

Voce di bilancio	Saldo iniziale	Incrementi	Decrementi	Saldo finale
Terreni e fabbricati	0	0	0	0
Impianti e macchinari	272	0	163	109
Attrezzature industriali e commerciali	0	0	0	0
Altri beni	6.313	0	3.114	3.199
Macchine d'ufficio	4.567	0	2.642	1.925
Mobili e arredi	1.746	0	472	1.274
<b>Totali</b>	<b>6.585</b>	<b>0</b>	<b>3.277</b>	<b>3.308</b>

Il prospetto che segue mette in evidenza le componenti che hanno concorso alla determinazione del valore netto contabile di Bilancio.

Descrizione	Impianti e macchinari	Altri beni	Totale immobilizzazioni materiali
Costo storico	1.088	38.554	39.642
Rivalutazioni esercizi precedenti	0	0	0
Fondo ammortamento iniziale	816	32.241	33.057
Svalutazioni esercizi precedenti	0	0	0
Saldo a inizio esercizio	272	6.313	6.585
Acquisizioni dell'esercizio	0	0	0
Trasferimenti da altra voce	0	0	0
Trasferimenti ad altra voce	0	0	0
Cessioni/decrementi dell'es.: Costo storico	0	0	0
Cessioni/decrementi dell'es.: F.do amm.to	0	0	0
Rivalutazioni dell'esercizio	0	0	0
Ammortamenti dell'esercizio	163	3.114	3.277
Svalutazioni dell'esercizio	0	0	0
Altre variazioni	0	0	0
Totale variazioni	-163	-3.114	-3.277
<b>Saldo finale</b>	<b>109</b>	<b>3.199</b>	<b>3.308</b>
Costo storico	1.088	38.554	39.642
Rivalutazioni	0	0	0
Fondo ammortamento finale	979	35.355	36.334
Svalutazioni	0	0	0

## C) ATTIVO CIRCOLANTE

### I) Rimanenze

Ai sensi dell'art. 2427, punto 4 del Codice Civile si riporta di seguito il dettaglio relativo alla composizione della voce in esame.

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Materie prime, sussidiarie e di consumo	0	0	0

Prodotti in corso di lavorazione e semilavorati	0	0	0
Lavori in corso su ordinazione	0	0	0
Prodotti finiti e merci	290	0	290
Acconti	0	0	0
<b>Totale rimanenze</b>	<b>290</b>		<b>290</b>

Si evidenzia che i criteri adottati nella valutazione delle singole voci hanno portato all'iscrizione di valori non sensibilmente differenti rispetto ai costi correnti dei beni rilevabili alla data di chiusura dell'esercizio (art. 2426, punto 10 del Codice Civile).

## II) Crediti

---

### Scadenza dei crediti iscritti nell'attivo circolante

Di seguito viene evidenziata la composizione, la variazione e la scadenza dei crediti presenti nell'attivo circolante.

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio	di cui di durata residua superiore a 5 anni
Crediti verso utenti e clienti iscritti nell'attivo circolante	0	0	0	0	0	0
Crediti verso associati e fondatori	0	0	0	0	0	0
Crediti verso enti pubblici	0	0	0	0	0	0
Crediti verso soggetti privati per contributi	53.635	13.272	66.907	66.907	0	0
Crediti verso enti della stessa rete associativa	0	0	0	0	0	0
Crediti verso altri enti del Terzo settore	0	0	0	0	0	0
Crediti verso imprese controllate iscritti nell'attivo circolante	0	0	0	0	0	0
Crediti verso imprese collegate iscritti nell'attivo circolante	0	0	0	0	0	0
Crediti tributari iscritti nell'attivo circolante	63	-63	0	0	0	0
Crediti da 5xmille	0	0	0	0	0	0
Attività per imposte anticipate iscritte nell'attivo circolante	0	0	0			
Crediti verso altri iscritti nell'attivo circolante	7.363	-110	7.253	1.253	6.000	0
<b>Totale crediti iscritti nell'attivo circolante</b>	<b>61.061</b>	<b>13.099</b>	<b>74.160</b>	<b>68.160</b>	<b>6.000</b>	<b>0</b>

La voce crediti verso soggetti privati accoglie crediti correlati all'organizzazione di eventi per Euro 47.298 (incassati i primi mesi del 2025) e donazioni natalizie per Euro 4.894 . La parte residua pari ad Euro 14.714 si riferisce a donazioni vincolate incassate nel corso nel 2025 a copertura di programmi visita i cui costi sono stati sostenuti nel 2024.

La voce crediti verso altri oltre i 12 mesi, per complessivi Euro 6.000 si riferisce al deposito

cauzionale versato ai proprietari dell'immobile dove risiedono gli uffici della Fondazione.

### **III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni**

---

Si fornisce di seguito un prospetto relativo alla composizione ed alla variazione delle attività finanziarie non immobilizzate.

	Valore di inizio esercizio	Variazioni nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Partecipazioni non immobilizzate in imprese controllate	0	0	0
Partecipazioni non immobilizzate in imprese collegate	0	0	0
Altri titoli non immobilizzati	0	300.000	300.000
<b>Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni</b>	<b>0</b>	<b>300.000</b>	<b>300.000</b>

La voce altri titoli non immobilizzati si riferisce all'apertura di un conto corrente vincolato (Time Deposit) a 3 mesi, con decorrenza 31/10/2024, con tasso di interesse annuo lordo del 2,22%

### **IV) Disponibilità liquide**

---

Il saldo come sotto dettagliato rappresenta l'ammontare e le variazioni delle disponibilità monetarie esistenti alla chiusura dell'esercizio.

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Depositi bancari e postali	627.711	-175.177	452.534
Assegni	0	0	0
Danaro e altri valori in cassa	53	9	62
<b>Totale disponibilità liquide</b>	<b>627.764</b>	<b>-175.168</b>	<b>452.596</b>

Il decremento è strettamente connesso all'apertura del conto corrente vincolato che accoglie buona parte della liquidità della Fondazione.

### **D) RATEI E RISCONTI ATTIVI**

---

I ratei e risconti sono stati determinati secondo il principio della competenza temporale.

Relativamente ai ratei e risconti pluriennali si è provveduto a verificare il mantenimento della originaria iscrizione e laddove necessario sono state operate le necessarie variazioni.

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Ratei attivi	0	0	0
Risconti attivi	1.777	2.553	4.330
<b>Totale ratei e risconti attivi</b>	<b>1.777</b>	<b>2.553</b>	<b>4.330</b>

Di seguito si riporta il dettaglio dei ratei e risconti attivi.

Descrizione	Valore di inizio esercizio	Variazione	Valore di fine esercizio
Risconti attivi:	1.777	2.553	4.330
- su polizze assicurative	1.777	574	2.351

- altri		1.979	1.979
<b>Totali</b>	<b>1.777</b>	<b>2.553</b>	<b>4.330</b>

## STATO PATRIMONIALE PASSIVO

### A) PATRIMONIO NETTO

Il Patrimonio Netto esistente alla chiusura dell'esercizio è pari a Euro 601.801.

Ha registrato le movimentazioni riportate nel seguente prospetto.

	<b>Saldo iniziale</b>	<b>Destinazio ne risultato esercizio precedente</b>	<b>Incrementi</b>	<b>Decrementi</b>	<b>Riclassifiche</b>	<b>Saldo finale</b>
I) Fondo di dotazione	100.000					100.000
II) Patrimonio vincolato:	251.984	0	552.994	396.579	0	408.399
1) Riserve statutarie	0	0	0	0	0	0
2) Riserve vincolate per decisione degli organi istituzionali	245.135	0	150.000	167.135	0	228.000
3) Riserve vincolate destinate da terzi	6.849	0	402.994	229.444	0	180.399
III) Patrimonio libero:	91.406	602	0	0	0	92.008
1) Riserve di utili o avanzi di gestione	91.406	602	-1	0	0	92.007
2) Altre riserve	0	0	1	0	0	1
IV) Avanzo (disavanzo) dell'esercizio	602	-602	1.394	0	0	1.394
<b>Totale patrimonio netto</b>	<b>443.992</b>	<b>0</b>	<b>554.388</b>	<b>396.579</b>	<b>0</b>	<b>601.801</b>

Il fondo di dotazione pari a 100.000 rappresenta il patrimonio posto a garanzia dei terzi creditori sul quale è stata concessa la personalità giuridica.

Alla data del 31 dicembre 2024 la quota del patrimonio vincolata a specifiche scelte operate dagli organi istituzionali ammonta ad Euro 228.000.

Le riserve vincolate destinate da terzi si riferiscono alle erogazioni ricevute a copertura di programmi di visita, in conformità a quanto richiesto dai donatori.

Tutte le voci di riserva non sono distribuibili; il decremento nelle voci di riserva per decisione degli organi istituzionali o per decisioni di terzi si manifesta al realizzarsi del vincolo.

Le voci 'Riserve statutarie' e 'Altre riserve', costitutesi a seguito di avanzi (utili di gestione), possono essere utilizzate esclusivamente a copertura delle perdite (disavanzi di gestione).

Riportiamo di seguito la movimentazione delle riserve vincolate per decisione degli organi istituzionali, a seguito delle delibere del Consiglio di Amministrazione

<b>Vincolo posto dagli organi istituzionali</b>	<b>Saldo iniziale</b>	<b>Incrementi</b>	<b>Decrementi</b>	<b>Saldo finale</b>
Per spese di supporto generale	78.000	10.000		88.000
Bologna - Programma di pediatria specialistica	33.000	23.600	33.000	23.600
Genova - UOC Ematologia Pediatrica	29.000		29.000	

Genova - DH e sala gessi - DH Oncologico - Ortopedia e Traumatologia	29.000		29.000	
Genova - Centro trapianti Neurologia e malattie neuromuscolari - DH e ambulatorio malattie neuromuscolari	27.000		27.000	
Napoli - Oncologia - Ematologia oncologica	16.000	19.400	16.000	19.400
Pavia - Struttura complessa neurologia dell'infanzia e neuropsichiatria infantile	25.000	21.100	25.000	21.100
Roma - Cardiologia medica e chirurgica	8.135	17.700	8.135	17.700
<b>Totali</b>	<b>245.135</b>	<b>150.000</b>	<b>167.135</b>	<b>228.000</b>

Ecco il dettaglio delle riserve vincolate destinate da terzi come da atti di seguito dettagliati:

Vincolo posto da terzi	Saldo iniziale	Incrementi	Decrementi	Saldo finale
Fondazione IRCCS Istituto Neurologico Carlo Besta Milano	1.629	20.000	17.246	4.383
Ospedale Santo Bono Napoli	0	17.668	17.668	0
IRCCS Policlinico San Donato (MI)	810	9.545	810	9.545
Ospedale dei Bambini Vittore Buzzi Milano	746	20.000	20.746	0
Ospedale Civile Sant'Andrea La Spezia	1.417	0	1.417	0
Azienda Ospedale-Università Padova	1.733	16.000	17.733	0
Ospedale Regina Margherita Torino	0	8.926	8.926	0
Ospedale Regina Margherita Torino	0	150.000	0	150.000
Ospedale dei Bambini Vittore Buzzi	0	17.500	9.781	7.719
San Gerardo Monza	0	36.788	36.788	0
Ospedale Regina Margherita Torino	0	31.387	31.387	0
Adozione Dottor Sogni	0	12.180	3.427	8.753
Adozione Dottor Sogni	515	10.000	10.515	0
Adozione Dottor Sogni	0	33.000	33.000	0
Adizione Dottor Sogni	0	10.000	10.000	0
Adizione Dottor Sogni	0	10.000	10.000	0
<b>Totali</b>	<b>6.849</b>	<b>402.994</b>	<b>229.444</b>	<b>180.399</b>

L'Adozione Dottor Sogni impegna la Fondazione ad utilizzare i fondi ricevuti esclusivamente per la copertura delle spese sostenute in relazione dell'attività di un dottor Sogni.

Le tabelle seguenti evidenziano, ex art. 2427 n. 7-bis c.c., le singole voci di patrimonio netto distinguendole in relazione alla loro origine ed al loro avvenuto utilizzo nei precedenti due esercizi 2023 e 2022.

### Movimentazione del Patrimonio netto relativa all'esercizio 2023

	Saldo iniziale	Destinazione risultato esercizio precedente	Incrementi	Decrementi	Saldo finale
I) Fondo di dotazione	100.000	0	0	0	100.000
II) Patrimonio vincolato:	285.665	0	373.591	407.272	251.984
1) Riserve statutarie	0	0	0	0	0
2) Riserve vincolate per decisione degli organi istituzionali	53.000	0	192.135	0	245.135

3) Riserve vincolate destinate da terzi	232.665	0	181.456	407.272	6.849
III) Patrimonio libero:	90.130	1.276	0	0	91.406
1) Riserve di utili o avanzi di gestione	90.130	1.276	0	0	91.406
2) Altre riserve	0	0	0	0	0
IV) Avanzo (disavanzo) dell'esercizio	1.276	-1.276	602	0	602
<b>Totale patrimonio netto</b>	<b>477.071</b>	<b>0</b>	<b>374.193</b>	<b>407.272</b>	<b>443.992</b>

### Movimentazione del Patrimonio netto relativa all'esercizio 2022

	Saldo iniziale	Destinazione risultato esercizio precedente	Incrementi	Decrementi	Saldo finale
I) Fondo di dotazione	100.000				100.000
II) Patrimonio vincolato:	335.443	0	208.568	258.346	285.665
1) Riserve statutarie	0	0	0	0	0
2) Riserve vincolate per decisione degli organi istituzionali	35.000	0	18.000	0	53.000
3) Riserve vincolate destinate da terzi	300.443	0	190.568	258.346	232.665
III) Patrimonio libero:	88.704	1.426	0	0	90.130
1) Riserve di utili o avanzi di gestione	88.704	1.426	0	0	90.130
2) Altre riserve	0	0	0	0	0
IV) Avanzo (disavanzo) dell'esercizio	1.426	-1.426	1.276	0	1.276
<b>Totale patrimonio netto</b>	<b>525.573</b>	<b>0</b>	<b>209.844</b>	<b>258.346</b>	<b>477.071</b>

### C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO

Il fondo accantonato rappresenta l'effettivo debito della Fondazione al 31/12/2024 verso i dipendenti in forza a tale data, al netto degli anticipi corrisposti.

Per i dipendenti che hanno optato per l'adesione alla previdenza complementare il TFR viene versato direttamente al fondo pensione; negli altri casi il TFR viene trasferito al Fondo di Tesoreria gestito dall'INPS.

La formazione e le utilizzazioni sono dettagliate nello schema che segue:

	Valore di inizio esercizio	Accantonamento nell'esercizio	Utilizzo nell'esercizio	Altre variazioni	Totale variazioni	Valore di fine esercizio
Trattamento di fine rapporto lavoro subordinato	76.821	29.641	5.140	-13.888	10.613	87.434

## D) DEBITI

---

La composizione dei debiti, le variazioni delle singole voci, e la suddivisione per scadenza sono rappresentate nel seguente prospetto.

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio	Di cui di durata residua superiore a 5 anni
Debiti verso banche	1.460	370	1.830	1.830		
Debiti verso fornitori	106.038	-15.982	90.056	90.056		
Debiti verso imprese controllate e collegate						
Debiti tributari	7.034	-2.921	4.113	4.113		
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	14.920	-2.820	12.100	12.100		
Debiti verso dipendenti e collaboratori	42.726	-5.342	37.384	37.384		
Altri debiti	4.441	-1.819	2.622	2.622		
<b>Totale debiti</b>	<b>176.619</b>	<b>-28.514</b>	<b>148.105</b>	<b>148.105</b>		

I debiti in essere al 31 dicembre 2024 risultano determinati in complessivi euro 148.105 e presentano la seguente composizione:

- I debiti verso banche per Euro 1.830 sono riferiti al saldo della carta di credito che sarà addebitato sul conto corrente ordinario nel mese di gennaio 2025;
- I debiti verso fornitori sono composti da debiti per fatture ricevute per Euro 60.449 e debiti per fatture da ricevere per Euro 29.607;
- I debiti tributari includono ritenute da lavoro dipendente per Euro 3.634, oltre a ritenute per lavoro autonomo e debiti per imposte sostitutive per la differenza;
- I debiti verso istituti di previdenza si riferiscono a contributi INPS, INAIL e Fondo Est per complessivi euro 12.100;
- I debiti verso dipendenti e collaboratori sono relativi alla mensilità di dicembre 2024 oltre alle ferie ed alle quattordicesime mensilità maturate;
- Gli altri debiti sono verso l'organo di controllo e verso fondi integrativi.

## Debiti assistiti da garanzie reali su beni sociali e relativa analisi

Non risultano debiti assistiti da garanzie reali su beni sociali.

## E) RATEI E RISCONTI PASSIVI

---

Si fornisce l'indicazione della composizione e dei movimenti della voce in esame.

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Ratei passivi	45	-45	
Risconti passivi			
<b>Totale ratei e risconti passivi</b>	<b>45</b>	<b>-45</b>	

Di seguito si riporta il dettaglio dei ratei e risconti passivi.

Descrizione	Valore di inizio esercizio	Variazione	Valore di fine esercizio
Ratei passivi:	45	-45	
- altri	45	-45	
<b>Totali</b>	<b>45</b>	<b>-45</b>	

## RENDICONTO GESTIONALE

Il rendiconto gestionale ha quale scopo fondamentale quello di rappresentare il risultato gestionale (positivo o negativo) di periodo e di illustrare, attraverso il confronto tra ricavi/proventi e costi/oneri suddivisi per aree gestionali, come si sia pervenuti al risultato di sintesi.

È questo un risultato complesso che misura l'andamento economico della gestione ma anche il contributo dei proventi e degli oneri non legati a rapporto di scambio. L'attività di rendicontazione negli enti non profit ha come scopo principale quello di informare i terzi sull'attività posta in essere dall'ente nell'adempimento della missione istituzionale ed ha, come oggetto, le modalità attraverso le quali l'ente ha acquisito ed impiegato le risorse nello svolgimento di tali attività.

Il rendiconto gestionale a ricavi/proventi e costi/oneri informa, pertanto, sulle modalità con le quali le risorse sono state acquisite ed impiegate nel periodo con riferimento alle cosiddette aree gestionali.

Il rendiconto gestionale ha le seguenti caratteristiche:

- la rappresentazione dei valori è a sezioni contrapposte. Per ogni area è riportato il risultato di gestione “parziale” che non costituisce il risultato fiscale della singola sezione;
- la classificazione dei proventi è fatta in funzione della loro origine e non in base alla destinazione;
- la classificazione degli oneri/costi è stata fatta in relazione all'assorbimento diretto di ogni voce di costo nelle diverse aree gestionali. Per i costi indiretti, confluiti nell'area delle attività di supporto generale, gli stessi sono stati ribaltati in relazione a specifici criteri oggettivamente individuati.

Le aree gestionali individuate dalle lettere maiuscole sono:

- A) Attività di interesse generale: sono esercitate in via esclusiva o principale e, nel rispetto delle norme particolari che ne regolano il loro esercizio.
- B) Attività diverse: sono strumentali e secondarie rispetto alle attività di interesse generale. A prescindere dal loro oggetto sono considerate secondarie e strumentali se finalizzate a finanziare l'attività di interesse generale.
- C) Attività di raccolta fondi: sono il complesso delle attività ed iniziative attuate da un ente del Terzo Settore al fine di finanziare le proprie attività di interesse generale.
- D) Attività finanziarie e patrimoniali: si tratta di attività di gestione patrimoniale finanziaria strumentali alle attività di interesse generale.
- E) Attività di supporto generale: si tratta dell'attività di direzione e di conduzione dell'ente che garantisce il permanere delle condizioni organizzative di base che ne assicura la continuità.

## A) COMPONENTI DA ATTIVITA' DI INTERESSE GENERALE

A) Costi e oneri da attività di interesse generale			A) Ricavi, rendite e proventi da attività di interesse generale		
	31/12/2024	31/12/2023		31/12/2024	31/12/2023
1) Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	8.464	6.736	1) Proventi da quote associative e apporti dei fondatori	0	0
2) Servizi	217.832	227.611	2) Proventi dagli associati per attività mutuali	0	0
3) Godimento beni di terzi	22.309	21.508	3) Ricavi per prestazioni e cessioni ad associati e fondatori	0	0
4) Personale	484.674	545.488	4) Erogazioni liberali	229.444	240.138
5) Ammortamenti	0	0	5) Proventi del 5 per mille	61.780	69.633
5-bis) Svalutazioni delle immobilizzazioni materiali	0	0	6) Contributi da soggetti privati	0	0
6) Accantonamenti per rischi ed oneri	0	0	7) Ricavi per prestazioni e cessioni a terzi	0	0
7) Oneri diversi di gestione	1	0	8) Contributi da enti pubblici	0	0
8) Rimanenze iniziali	0	0	9) Proventi da contratti con enti pubblici	0	0
9) Accantonamento a riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali	140.000	167.135	10) Altri ricavi, rendite e proventi	0	0
10) Utilizzo riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali	167.135	0	11) Rimanenze finali	0	0
<b>Totale</b>	<b>706.145</b>	<b>968.478</b>	<b>Totale</b>	<b>291.224</b>	<b>309.771</b>
			<b>Avanzo/disavanzo attività di interesse generale (+/-)</b>	<b>-414.921</b>	<b>-658.707</b>

Le voci di provento inserite nelle attività di interesse generale che non costituiscono remunerazione sono le seguenti:

Attività di interesse generale - Tipologia	Valore di inizio esercizio	Variazione	Var. %	Valore di fine esercizio
Erogazioni liberali (A4)	240.138	-10.694	-4,45	229.444
Proventi del 5xmille (A5)	69.633	-7.853	-11,28	61.780
<b>Totali</b>	<b>309.771</b>	<b>-18.547</b>		<b>291.224</b>

Di seguito si fornisce un dettaglio delle voci incluse in ogni sezione.

## COSTI E ONERI DA ATTIVITA' DI INTERESSE GENERALE

### A1 - Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci

La voce include acquisti di materiali, indumenti di servizio dei Dottor Sogni e cancelleria.

## A2 – Servizi

Voce	2024	2023
Prestazioni professionali afferenti	128.779	129.897
Altri costi per servizi	26.265	36.321
Altre spese di viaggio	23.703	25.269
Spese telefoniche	12.058	12.820
Spese di vitto e alloggio	10.816	7.401
Mense gestite da terzi e buoni pasto	3.991	4.456
Consumo di energia	5.113	4.312
Assicurazioni	2.708	4.273
Pedaggi ed altre spese mezzi di trasporto	2.201	1.662
Spese di pulizia	2.200	1.200
<b>Totale</b>	<b>217.832</b>	<b>227.611</b>

## A3 – Godimento beni di terzi

La voce include l'affitto degli uffici di Via Quaranta numero civico 45, oltre alle spese condominiali.

## A4 – Personale

Voce	2024	2023
Costi relativi al personale coinvolto nei programmi di visita (Dottor Sogni)	386.053	423.770
Costi relativi al personale di STAFF per la missione	98.621	121.718
<b>Totale</b>	<b>484.674</b>	<b>545.488</b>

La riduzione dei costi rispetto all'esercizio precedente è riconducibile ad una leggera flessione delle ore lavorate durante l'anno da parte dei Dottor Sogni, nonché ai minori costi aziendali sostenuti in relazione al personale di sede.

## A9 – Accantonamento a riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali

La voce “Accantonamento a riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali” attiene a fondi erogativi pervenuti all'ente per i quali il Consiglio di Amministrazione ha deliberato di appostarli a riserve vincolate riferite allo svolgimento di Attività di Interesse Generale, come da prospetto di dettaglio nel Patrimonio Netto.

## A10 – Utilizzo riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali

La voce “Utilizzo riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali” attiene alla realizzazione del vincolo nello svolgimento di Attività di Interesse Generale, per le riserve vincolate destinate per decisione degli organi istituzionali, ed è correlata a quanto esposto nel prospetto di dettaglio nel Patrimonio Netto.

## RICAVI, RENDITE E PROVENTI DA ATTIVITA' DI INTERESSE GENERALE

### A4 – Erogazioni liberali

Voce	2024	2023
Erogazioni liberali vincolate da Persone Fisiche	1.417	8.583
Erogazioni liberali vincolate da Persone Giuridiche	228.027	231.555
<b>Totale</b>	<b>229.444</b>	<b>240.138</b>

Di seguito si fornisce dettaglio dei donatori e degli utilizzi dei fondi nel corso dell'esercizio:

<b>Donatore</b>	<b>Programma</b>	<b>Fondi utilizzati</b>
AGENZIA GENERALI INA	Ospedale San Gerardo Monza	36.788
WIIT	Adozione Dotto Sogni	33.000
ADISCO	Ospedale Regina Margherita Torino	31.387
MONCLER	Ospedale dei Bambini Vittore Buzzi Milano	20.746
MONCLER	Azienda Ospedale-Università Padova	17.733
FONDAZIONE TERZO PILASTRO	Ospedale Santo Bono Napoli	17.668
FONDAZIONE PIERFRANCO E LUISA MARIANI	Fondazione IRCCS Istituto Neurologico Carlo Besta Milano	17.246
FONDAZIONE ALIA FALCK	Adozione Dotto Sogni	10.515
ASSICURAZIONI GENERALI INA	Adozione Dotto Sogni	10.000
POSTE ITALIANE	Adozione Dotto Sogni	10.000
FONDAZIONE ALIA FALCK	Ospedale dei Bambini Vittore Buzzi Milano	9.781
FONDAZIONE CRT	Ospedale Regina Margherita Torino	8.926
BANCA PASSADORE	Adozione Dotto Sogni	3.427
DE MONTI NICOLETTA	Ospedale Civile Sant'Andrea La Spezia	1.417
CONVERA UK LTD	IRCCS Policlinico San Donato (MI)	810
<b>Totale</b>		<b>229.444</b>

#### **A5 – Proventi del 5 per mille**

Nel corso dell'anno 2024, sono stati ricevuti i contributi relativi all'anno fiscale 2023 per Euro 61.780.

#### **B) COMPONENTI DA ATTIVITA' DIVERSE**

La Fondazione non svolge altre attività oltre a quella di interesse generale.

#### **C) COMPONENTI DA ATTIVITA' DI RACCOLTA FONDI**

<b>C) Costi e oneri da attività di raccolta fondi</b>			<b>C) Ricavi, rendite e proventi da attività di raccolta fondi</b>		
	31/12/2024	31/12/2023		31/12/2024	31/12/2023
1) Oneri per raccolte fondi abituali	152.368	195.538	1) Proventi da raccolte fondi abituali	637.184	900.841
2) Oneri per raccolte fondi occasionali	18.767	25.708	2) Proventi da raccolte fondi occasionali	45.036	72.130
3) Altri oneri	0	0	3) Altri proventi	0	0
<b>Totale</b>	<b>171.135</b>	<b>221.246</b>	<b>Totale</b>	<b>682.220</b>	<b>972.971</b>
			<b>Avanzo/disavanzo attività di raccolta fondi</b>	<b>511.085</b>	<b>751.725</b>

Di seguito si fornisce un dettaglio delle voci incluse in ogni sezione.

## COSTI E ONERI DA ATTIVITA' DI RACCOLTA FONDI

### C1 – Oneri per raccolte fondi abituali

Voce	2024	2023
Costi del personale STAFF per Fundraising e Comunicazione	62.940	92.671
Prestazione di servizi	25.997	28.912
Costi per eventi organizzati dalla Fondazione	42.951	49.845
Costi per eventi organizzati da terzi	14.216	15.830
Costi per utenze	2.235	3.408
Costi per affitto	4.029	4.872
<b>Totale</b>	<b>152.368</b>	<b>195.538</b>

## RICAVI, RENDITE E PROVENTI DA ATTIVITA' DI RACCOLTA FONDI

### C1 – Proventi da raccolta fondi abituale

Voce	2024	2023
Erogazioni liberali monetarie non vincolate da persone fisiche	115.569	86.164
Erogazioni liberali monetarie non vincolate da persone giuridiche	132.629	493.297
Erogazioni liberali da eventi	388.986	321.380
<b>Totale</b>	<b>637.184</b>	<b>900.841</b>

Di seguito si fornisce dettaglio delle erogazioni maggiori o uguali a Euro 10.000 non vincolate ricevute nel corso dell'esercizio da persone giuridiche:

Donatore	Importo
FONDAZIONE CLELIA	24.000
RALPH LAUREN	20.300
NOHA ENERGY SRL	15.000
ABBVIE SRL	10.000
360 CAPITAL PARTNERS ITALIA SRL	10.000
BANCA GENERALI SPA	10.000

Di seguito si menzionano gli eventi benefici più importanti organizzati dalla Fondazione o in collaborazione con terzi svolte durante l'esercizio:

Data	Evento
16 e 17 febbraio 2024	Cortina Charity Challenge, gara di sci e cena di gala organizzata da Friends for Others a favore di Fondazione Theodora.
09 aprile 2024	Cuori sportivi battono forte per Theodora alla Milano Marathon.
25 maggio 2024	“Pic Nic” di Theodora di Milano, ancora insieme per i bambini in ospedale.
24 – 26 settembre 2024	Trofeo di Golf Bruno Marelli, gara di golf e cena di gala a favore di Fondazione Theodora.
12 ottobre 2024	“Pic Nic” di Theodora di Roma, ancora insieme per i bambini in ospedale

## D) COMPONENTI DA ATTIVITA' FINANZIARIE E PATRIMONIALI

D) Costi ed oneri da attività finanziarie e patrimoniali			D) Ricavi, rendite e proventi da attività finanziarie e patrimoniali		
	31/12/2024	31/12/2023		31/12/2024	31/12/2023
1) Su rapporti bancari	0	0	1) Da rapporti bancari	8.116	4.146
2) Su prestiti	0	0	2) Da altri investimenti finanziari	0	0
3) Da patrimonio edilizio	0	0	3) Da patrimonio edilizio	0	0
4) Da altri beni patrimoniali	0	0	4) Da altri beni patrimoniali	0	0
5) Accantonamenti per rischi ed oneri	0	0	5) Altri proventi	0	0
6) Altri oneri	8.157	7.684			
<b>Totale</b>	<b>8.157</b>	<b>7.684</b>	<b>Totale</b>	<b>8.116</b>	<b>4.146</b>
			<b>Avanzo/disavanzo attività finanziarie e patrimoniali (+/-)</b>	<b>-41</b>	<b>-3.538</b>

Le voci sopra indicate accolgono costi ed interessi attivi bancari.

## E) COMPONENTI DI SUPPORTO GENERALE

E) Costi ed oneri di supporto generale			E) Proventi di supporto generale		
	31/12/2024	31/12/2023		31/12/2024	31/12/2023
1) Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	0	11	1) Proventi da distacco del personale	0	0
2) Servizi	65.765	44.961	2) Altri proventi di supporto generale	9.713	4.999
3) Godimento beni di terzi	2.506	2.058			
4) Personale	0	4.998			
5) Ammortamenti	3.941	5.155			
5-bis) Svalutazioni delle immobilizzazioni materiali ed immateriali	0	0			
6) Accantonamento per rischi ed oneri	0	0			
7) Altri oneri	22.230	11.694			
8) Accantonamento a riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali	10.000	25.000			
9) Utilizzo riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali	0	0			
<b>Totale</b>	<b>104.442</b>	<b>93.877</b>	<b>Totale</b>	<b>9.713</b>	<b>4.999</b>

Di seguito si fornisce un dettaglio delle principali voci riportate nella tabella.

## COSTI E ONERI DI SUPPORTO GENERALE

### E2) Costi per servizi

Voce	2024	2023
Consulente del lavoro ed elaborazione cedolini	34.311	22.924
Prestazioni professionali per tenuta contabilità	21.960	9.760
Costi per revisione	2.758	2.000
Costi per organo di controllo	2.157	4.441
Utenze	537	447
Postali	263	519
Altri costi per servizi	3.779	4.870
<b>Totale</b>	<b>65.765</b>	<b>44.961</b>

Rispetto all'esercizio precedente si sono registrati incrementi dovuti a nuovi accordi professionali in ambito di consulenza del lavoro e in ambito amministrativo.

### E3) Godimento beni di terzi

La voce si riferisce alla locazione dell'ufficio, adibito a sede della Fondazione e imputabile all'attività di supporto generale.

### E4) Costi per il personale

La voce si riferisce ai costi delle risorse umane, impegnate nell'attività di supporto generale.

### E5) Ammortamenti

La voce si riferisce ai costi di ammortamento relativi ai cespiti elencati nella prima parte della Relazione.

### E7) Altri oneri

La voce si riferisce agli oneri diversi di gestione fra cui sopravvenienze passive, imposta di registro, imposte sostitutive e valori bollati.

### E8) Accantonamenti a riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali

A seguito volontà degli organi istituzionali è stato deliberato di accantonare l'importo evidenziato, a copertura di spese di supporto generale future.

## PROVENTI DI SUPPORTO GENERALE

La voce si riferisce a sopravvenienze attive e abbuoni attivi.

### Imposte

La Fondazione è un Ente del Terzo Settore, trasmigrata al RUNTS e ivi iscritta a partire dal 07/05/2024. Ai sensi e per gli effetti di tale iscrizione, non sono considerate attività commerciali le attività istituzionali e le attività produttive marginali svolte, così come previsto all'articolo 8, c. 2. Legge 266/91.

Ai sensi del combinato disposto dell'articolo 102, comma 2, l'ente continua a godere delle agevolazioni recate dall'articolo 8, c.2, Legge 266/91. Solo dal 1° gennaio dell'esercizio successivo all'entrata in funzione del RUNTS e del parere della commissione europea, l'ente sarà assoggettata

alle disposizioni fiscali regolanti gli ETS nella formulazione licenziata dalla Commissione europea.

Si segnala che il giorno 8 marzo 2025 il Ministero del Lavoro e delle Politiche sociali ha comunicato che la Commissione Europea ha dato il via libera alle norme fiscali in favore del Terzo Settore.

## ALTRE INFORMAZIONI

### **Descrizione della natura delle erogazioni liberali ricevute**

Le attività di raccolta fondi attuate nell’anno sono state realizzate nel rispetto dei principi di trasparenza, verità e correttezza recati dall’articolo 7 del Codice del Terzo Settore (D. Lgs. 117/2017).

Trasparenza: ha la finalità di rendere conto dell’operato complessivo dell’Ente di Terzo Settore attraverso le informazioni di seguito rese e consultando il sito [www.theodora.it](http://www.theodora.it).

Verità: le informazioni diffuse attraverso i mezzi di comunicazione sono veritieri.

Correttezza: l’attività di raccolta foni è improntata a principi di correttezza. Le informazioni dei donatori sono trattate nel rispetto di quanto previsto all’articolo 13 del D. Lgs. 196/2003, dal Regolamento Europeo sulla Privacy, GDPR 2016/679.

Si da atto che l’ente non ha posto in essere comportamenti discriminatori nei confronti dei destinatari delle Attività di Interesse Generale, collaboratori, volontari e donatori. In ossequio ai principi fondamentali di uguaglianza e non discriminazione sanciti dalla Carta Costituzionale, non sono state attuate discriminazioni in base al genere, alla razza, all’ideologia e al credo religioso a meno che la specifica preferenza accordata a determinate categorie di destinatari, nonché l’identificazione di peculiari caratteristiche dei collaboratori, siano direttamente funzionali al perseguitamento e alla realizzazione delle Attività di Interesse Generale.

L’ente, come previsto dall’articolo 7 D. Lgs. 117/2017, ha attuato **attività di raccolta fondi continuativa non corrispettiva**.

Nel rispetto di quanto previsto nel citato articolo 7 del Codice del Terzo Settore e nelle Linee Guida pubblicate nell'estate 2022 vengono rese le seguenti informazioni:

- Le liberalità in denaro o in natura erogate a favore degli enti del Terzo settore di cui all’articolo 82, comma 1, da persone fisiche, enti e società sono deducibili dal reddito complessivo netto del soggetto erogatore nel limite del 10 per cento del reddito complessivo dichiarato. L’eventuale eccedenza può essere computata in aumento dell’importo deducibile dal reddito complessivo dei periodi di imposta successivi, ma non oltre il quarto, fino a concorrenza del suo ammontare. Con apposito decreto del Ministro del lavoro e delle politiche sociali, di concerto con il Ministro dell’economia e delle finanze, sono individuate le tipologie dei beni in natura che danno diritto alla detrazione o alla deduzione d’imposta e sono stabiliti i criteri e le modalità di valorizzazione delle liberalità di cui ai commi 1 e 2.

Le agevolazioni sopra indicate sono fruibili se l’erogazione è stata effettuata tramite banche o uffici postali, ovvero mediante altri sistemi di pagamento previsti dall’art. 23 del D. Lgs. 241/1997.

### **Descrizione e rendiconto specifico dell’attività di raccolta fondi**

L’attività di raccolta fondi che trova evidenza nella sezione C del Rendiconto gestionale, accoglie i proventi della raccolta fondi continuativa non corrispettiva, come indicato al punto 12 del modello ministeriale.

Descrizione	Raccolte pubbliche effettuate occasionalmente		Raccolte pubbliche effettuate non occasionalmente (continuative)	
	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Esercizio precedente	Esercizio corrente
a) Proventi da raccolta fondi:				
- Liberalità monetarie	72.130	45.036	900.841	637.184
- Valore di mercato liberalità non monetarie	0	0	0	0
- Altri proventi	0	0	0	0
<b>Totale Proventi da raccolta fondi (a)</b>	<b>72.130</b>	<b>45.036</b>	<b>900.841</b>	<b>637.184</b>
b) Oneri per raccolta fondi:				
- Oneri per acquisto di beni	25.708	18.767	4.400	5.589
- Oneri per acquisto di servizi	0	0	95.359	80.565
- Oneri per noleggi, affitti e utilizzo attrezzature	0	0	3.955	4.029
- Oneri promozionali per la raccolta	0	0	0	0
- Oneri per lavoro dipendente e autonomo	0	0	91.825	62.186
- Altri oneri	0	0	-1	-1
<b>Totale Oneri per raccolta fondi (b)</b>	<b>25.708</b>	<b>18.767</b>	<b>195.538</b>	<b>152.368</b>
<b>Avanzo (disavanzo) attività di raccolta fondi (a -b)</b>	<b>46.422</b>	<b>26.269</b>	<b>705.303</b>	<b>484.816</b>

## Numero di dipendenti e volontari

L'ente ha in forza un numero totale di dipendenti pari a 34 così ripartiti:

	Numero al termine dell'esercizio precedente	Variazione verificatasi nell'esercizio	Numero al termine dell'esercizio	Numero medio
Dirigenti				
Quadri				
Impiegati	4	-1	3	4
Operai				
Altri dipendenti	32	-1	31	32
<b>Totale Dipendenti</b>	<b>36</b>	<b>-2</b>	<b>34</b>	<b>36</b>

## Compensi all'organo esecutivo, all'organo di controllo e al soggetto incaricato della revisione legale

Poiché l'ente ha volumi di ricavi, proventi e entrate superiori a 100.000,00 euro si rendono le seguenti informazioni:

	Valore
Organo di controllo	2.157
<b>Totale compensi spettanti</b>	<b>2.157</b>

## Operazioni realizzate con parti correlate

Ai sensi del DM 5 marzo 2021 punto 16 si segnala che nell'esercizio le operazioni effettuate con parti correlate sono state effettuate a normali condizioni di mercato. In ogni caso nella tabella seguente vengono esposte le operazioni con parti correlate:

E' vigente tra la Fondazione Theodora ETS e la Fondation Theodora Svizzera un contratto di servizi per il coordinamento della gestione a livello corporate, l'utilizzo del logo e know-how di Fondation Theodora, oltre alla manutenzione complessiva dei server e di tutti i servizi IT, il cui costo totale ammonta a Euro 112.980 per l'esercizio 2024.

## **Proposta di destinazione dell'avanzo o di copertura del disavanzo**

Gentili consiglieri,

l'anno terminato in data 31/12/2024 chiude con un avanzo di euro 1.394; si propone di destinare l'avanzo a riserve di utili o avanzi di gestione.

## **Differenza retributiva tra lavoratori dipendenti**

Ai sensi di quanto previsto all'articolo 16 del D. Lgs. 117/2017 si dà atto che è stato verificato che non vi è una differenza di rapporto superiore a 8 punti percentuali tra i dipendenti dell'ente.

## **Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio**

Nel primo trimestre del 2025, la situazione in Israele e Medio Oriente ha continuato a essere critica, con un acuirsi della crisi e una catastrofe umanitaria persistente nella Striscia di Gaza. La complessità della situazione è ulteriormente aggravata dal conflitto russo-ucraino, che continua a influenzare le dinamiche globali e le relazioni geopolitiche ed economiche tra stati.

Questo scenario globale ha un impatto significativo anche sul nostro paese, sia in termini economico-finanziari, sia in termini di gestione dell'emergenza, con un aumento dell'afflusso di pazienti, in particolare pediatrici, che necessitano di assistenza medica urgente.

Nonostante lo scenario e le sfide da esso derivante, la Fondazione ha iniziato il 2025 con spirito ottimista e costruttivo, inserendo nuove risorse nello staff, che contribuiranno alla ridefinizione dell'organigramma, con uno sguardo rinnovato alla missione e ai contenuti dei diversi ambiti operativi, più che mai necessario per mantenere vivo l'interesse rispetto a Theodora.

Inoltre, quest'anno saranno anche celebrati i trent'anni di attività della Fondazione in Italia, le cui iniziative sul territorio ci auguriamo possano creare nuova energia positiva e linfa creativa non solo nella squadra di staff e Dottor Sogni, ma anche nel rinnovato Consiglio di Amministrazione, con l'obiettivo di mantenere costante la relazione con tutti gli stakeholders della Fondazione.

Dal punto di vista funzionale e operativo, si ritiene quindi che la Fondazione abbia una struttura adeguata e coerente con la propria attività, la quale continuerà ad essere condotta secondo un approccio prudenziale, con l'obiettivo di mantenere gli equilibri economici e finanziari necessari per garantire la propria continuità aziendale.

Come indicato al punto 6 dell'OIC 35, il Consiglio di Amministrazione ha effettuato una valutazione prospettica della capacità dell'ente di continuare a svolgere la propria attività per un arco temporale di almeno 12 mesi dalla data di riferimento del bilancio, valutando la presenza di tale capacità rispetto a quanto oggi conosciuto e prevedibile.

## **Contributo delle attività diverse al perseguitamento della missione dell'ente e indicazione del loro carattere secondario e strumentale**

---

Nell'anno l'ente non ha svolto attività diverse.

## **ILLUSTRAZIONE DELL'ANDAMENTO ECONOMICO E FINANZIARIO DELL'ENTE E DELLE MODALITÀ DI PERSEGUIMENTO DELLE FINALITÀ STATUTARIE**

---

### **Illustrazione della situazione dell'ente e dell'andamento della gestione**

---

L'anno 2024 è stato caratterizzato da una continua instabilità globale, con eventi catastrofici che hanno avuto ripercussioni significative, tra cui il prolungamento della guerra in Ucraina, un'intensificazione delle crisi umanitarie in Medio Oriente e la crescente emergenza climatica.

In particolare, i conflitti e le calamità naturali hanno avuto effetti devastanti non solo a livello locale ma anche internazionale, con gravi conseguenze economiche e umanitarie. Tali eventi continuano a generare ricadute su più fronti, aggravando la situazione sociale ed economica globale.

Anche per Fondazione Theodora, l'anno appena concluso ha comportato numerose sfide, derivanti dal contesto di riferimento. Nonostante questo la fiducia dei donatori ha permesso di mantenere stabile l'attività della Fondazione, consentendo la prosecuzione di tutti i programmi di visita già attivi.

Nel 2024, la Fondazione ha potuto consolidare la propria presenza in ben 43 reparti ospedalieri, rafforzando ulteriormente i propri programmi di visita per i piccoli pazienti, lavorando in 13 diversi ospedali pediatrici di eccellenza su tutto il territorio italiano.

E' stato inoltre consolidato il processo di misurazione dell'impatto sociale del nostro intervento, ampliandone la portata attraverso il coinvolgimento di tutte le strutture sanitarie in cui la Fondazione lavora in Italia. I risultati di questo lavoro di indagine e valutazione verranno riportati nel Bilancio Sociale 2024, offrendo a tutti gli stakeholder, donatori, pazienti, familiari e operatori sanitari, un resoconto completo dell'efficacia dell'intervento della Fondazione.

Dal punto di vista istituzionale, nel corso del 2024 la Fondazione ha continuato a tessere la rete delle relazioni con altre realtà di professionisti del terzo settore, avviate grazie al Ministero della Salute, con cui era stato aperto un canale di dialogo già l'anno precedente, per promuovere un approccio integrato e olistico alla cura, in grado di coinvolgere attivamente i professionisti sanitari.

In particolare, la Fondazione ha cercato di delineare in concreto alcune possibili collaborazioni esterne al contesto ospedaliero per fornire la professionalità maturata in trent'anni di attività in reparto, con l'obiettivo di offrire a operatori sanitari un modello di approccio sempre più elevato e integrato nel processo di cura del paziente.

Tra queste, certamente merita una menzione il progetto definito con Fondazione Floriani per l'ideazione e progettazione di un percorso formativo da parte di Theodora, dedicato a tutto il personale ospedaliero, all'interno del loro carnet formativo per l'anno 2024/25. Il modulo formativo di Fondazione Theodora, dal titolo "Scaricare il Carico", consentirà ai partecipanti l'ottenimento di credito formativi (ECM) nel settore sanitario.

A livello di formazione interna, si segnala la svolta internazionale grazie alla collaborazione – unica

ed esclusiva – con l’Accademia Teatro Dimitri di Verscio, in base a cui:

- nel 2024, è stato concluso il percorso formativo dei tre coordinatori artistici italiani, che ha consentito loro di conseguire il CAS (*Certificate of Advanced Studies*), denominato “*Certificate of Higher Studies in the Art of Doctor Dreams: il potere trasformativo delle arti performative in ambito sanitario*”, riconosciuto a livello mondiale; e
- nel prossimo triennio, un analogo percorso formativo internazionale sarà dedicato a tutti i Dottor Sogni per garantire l’aggiornamento di tutti i professionisti in attività, validarne le competenze professionali e ottenere le relative credenziali riconosciute a livello internazionale.

Nel corso dell’esercizio, sono stati altresì realizzati tre incontri formativi a livello nazionale per garantire la qualità del servizio offerto: di questi, il primo ha avuto ad oggetto la conclusione di un percorso triennale dedicato ai temi della comunicazione, gentilezza organizzativa e progettazione sociale; il secondo ha coinvolto i Dottor Sogni junior per un approfondimento relativo a tematiche e valori della Fondazione; il terzo ha avuto come protagonista Jan Dillen, formatore a livello europeo, per l’acquisizione e l’approfondimento di competenze artistiche.

A livello operativo, si segnala la perdurante difficoltà derivante dalla gestione delle risorse umane, in particolare a seguito di alcune dimissioni di risorse di staff senior, che hanno comportato l’attivazione di diversi processi di ricerca e selezione personale, con la conseguente immediata necessità di riallocare internamente le funzioni scoperte per gestire l’operatività corrente in pendenza della selezione del nuovo personale.

Tale processo si è prolungato per diversi mesi ed è risultato particolarmente articolato, anche in ragione del diverso approccio al mondo del lavoro riscontrato nelle risorse identificate. In questa situazione è risultata positiva ed efficace la scelta di esternalizzare alcune funzioni, che ha permesso di snellire la struttura organizzativa, garantendo una maggior flessibilità funzionale ottimizzando l’efficienza operativa. Nonostante queste difficoltà, la Fondazione è stata in grado di mantenere costante una capacità di raccolta fondi, che le ha permesso di raggiungere gli scopi istituzionali.

Sembra pertanto che l’andamento complessivo, a livello economico-finanziario, di Theodora, nonché le modalità operative con cui sono state perseguiti le finalità statutarie nel corso dell’esercizio 2024 possano consentire alla Fondazione di poter guardare al futuro con moderato ottimismo, nonostante il severo contesto di crisi economica e sociale, non solo di carattere globale, geo politico e finanziario, che inciderà certamente anche sulla capacità di dono del singolo.

I principali fattori di rischio per l’evoluzione prevedibile della gestione continuano a essere rappresentati dalla generale riduzione della capacità di dono e dalla moltitudine delle emergenze che richiedono interventi di sostegno urgente, con conseguente incremento delle sollecitazioni al donatore.

Tuttavia, seppur potenzialmente si tratti di rischi significativi, la Fondazione può contare su un’allocazione prudentiale delle proprie risorse, anche di cassa, tali da poterle ragionevolmente garantire equilibrio economico-finanziario in una prospettiva di continuità aziendale.

## DICHIARAZIONE DI CONFORMITÀ DEL BILANCIO

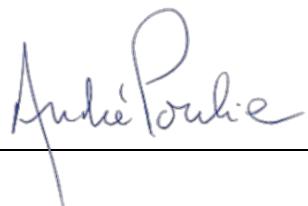
Il sottoscritto André Poulie, in qualità di Legale rappresentante, consapevole delle responsabilità penali ex art. 76 del D.P.R. 445/2000 in caso di falsa o mendace dichiarazione, attesta, ai sensi dell’art.47 del medesimo decreto, la corrispondenza del documento depositato contenente il Bilancio, il Rendiconto gestionale, la Relazione di missione e le informazioni richieste dall’art. 13 del Codice del Terzo settore (Dlgs. 117/2017) a quelli conservati agli atti della Fondazione.

MILANO, il 10/04/2025

Per il Consiglio di Amministrazione

Il Presidente

André Poulie

A handwritten signature in blue ink that reads "André Poulie". The signature is fluid and cursive, with "André" on top and "Poulie" below it, both starting with a capital letter.



## **Relazione della società di revisione indipendente**

Al Consiglio di Amministrazione di Fondazione Theodora ETS

### **Giudizio**

Abbiamo svolto la revisione contabile volontaria del bilancio d'esercizio della Fondazione Theodora ETS (nel seguito anche la "Fondazione"), costituito dallo stato patrimoniale al 31 dicembre 2024, dal rendiconto gestionale per l'esercizio chiuso a tale data e dalle sezioni "Informazioni generali" e "Illustrazione delle poste di bilancio" incluse nella relazione di missione. Il suddetto bilancio d'esercizio è stato preparato in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione. A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Fondazione Theodora ETS al 31 dicembre 2024 e del risultato economico per l'esercizio chiuso a tale data in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

### **Elementi alla base del giudizio**

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nel paragrafo "*Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio*" della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto alla Fondazione Theodora ETS in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti e appropriati su cui basare il nostro giudizio.

### **Altri aspetti**

La presente relazione non è emessa ai sensi di legge, stante il fatto che la Fondazione Theodora ETS, nell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024, non era obbligata alla revisione contabile in base alla normativa in vigore.

### **Limitazione alla distribuzione e all'utilizzo**

La presente relazione è destinata e indirizzata esclusivamente al Consiglio di Amministrazione della Fondazione Theodora ETS. Pertanto, la relazione non può essere messa a disposizione di, esibita, consegnata o anche solo menzionata a terzi, diversi dai componenti dell'organo amministrativo della Vostra Fondazione. Inoltre, essa non può essere depositata presso il competente Registro unico nazionale del terzo settore (c.d. RUNTS) in quanto trattasi di documento non soggetto a pubblicità e

### **PricewaterhouseCoopers SpA**

Sede legale: **Milano** 20145 Piazza Tre Torri 2 Tel. 02 77851 Fax 02 7785240 Capitale Sociale Euro 6.890.000,00 i.v. C.F. e P.IVA e Reg. Imprese Milano Monza Brianza Lodi 12979880155 Iscritta al n° 119644 del Registro dei Revisori Legali - Altri Uffici: **Ancona** 60131 Via Sandro Totti 1 Tel. 071 2132311 - **Bari** 70122 Via Abate Gimma 72 Tel. 080 5640211 - **Bergamo** 24121 Largo Belotti 5 Tel. 035 229691 - **Bologna** 40124 Via Luigi Carlo Farini 12 Tel. 051 6186211 - **Brescia** 25121 Viale Duca d'Aosta 28 Tel. 030 3697501 - **Catania** 95129 Corso Italia 302 Tel. 095 7532311 - **Firenze** 50121 Viale Gramsci 15 Tel. 055 2482811 - **Genova** 16121 Piazza Picciapietra 9 Tel. 010 29041 - **Napoli** 80121 Via dei Mille 16 Tel. 081 36181 - **Padova** 35138 Via Vicenza 4 Tel. 049 873481 - **Palermo** 90141 Via Marchese Ugo 60 Tel. 091 349737 - **Parma** 43121 Viale Tanara 20/A Tel. 0521 275911 - **Pescara** 65127 Piazza Ettore Troilo 8 Tel. 085 4545711 - **Roma** 00154 Largo Fochetti 29 Tel. 06 570251 - **Torino** 10122 Corso Palestro 10 Tel. 011 556771 - **Trento** 38122 Viale della Costituzione 33 Tel. 0461 237004 - **Treviso** 31100 Viale Felisent 90 Tel. 0422 696911 - **Trieste** 34125 Via Cesare Battisti 18 Tel. 040 3480781 - **Udine** 33100 Via Poscolle 43 Tel. 0432 25789 - **Varese** 21100 Via Aluzzi 43 Tel. 0332 285039 - **Verona** 37135 Via Francia 21/C Tel. 045 8263001 - **Vicenza** 36100 Piazza Pontelandolfo 9 Tel. 0444 393311

non può essere allegata e riprodotta, in tutto o in parte, né citata in qualsiasi documento relativo alla Fondazione, senza il nostro preventivo consenso scritto.

***Responsabilità del Consiglio di Amministrazione e dell'Organo di controllo di Fondazione Theodora ETS per il bilancio d'esercizio***

Il Consiglio di Amministrazione è responsabile per la redazione del bilancio d'esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dallo stesso ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Il Consiglio di Amministrazione è responsabile per la valutazione della capacità della Fondazione di continuare a operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. Il Consiglio di Amministrazione utilizza il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio a meno che abbia rilevato l'esistenza di cause di estinzione o scioglimento e conseguente liquidazione della Fondazione o condizioni per l'interruzione dell'attività o non abbia alternative realistiche a tali scelte.

L'Organo di controllo ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria della Fondazione.

***Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio***

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche degli utilizzatori prese sulla base del bilancio d'esercizio.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia), abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti e appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;

- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno della Fondazione;
- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dal Consiglio di Amministrazione, inclusa la relativa informativa;
- siamo giunti a una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte del Consiglio di Amministrazione del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di un'incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità della Fondazione di continuare a operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che la Fondazione cessi di operare come un'entità in funzionamento;
- abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio d'esercizio nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio d'esercizio rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione.

Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di *governance*, identificati a un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

Milano, 10 aprile 2025

PricewaterhouseCoopers SpA



Carlo Rossi  
(Revisore legale)