

# FONDAZIONE THEODORA ENTE DEL TERZO SETTORE

Sede in MILANO VIA BERNARDO QUARANTA 45

Fondo di dotazione euro 100.000

Registro Unico Terzo Settore n. 137021

Sezione Altri enti del Terzo Settore G

Codice fiscale 97247270156

## BILANCIO AL 31/12/2025

|                                                                                                                                   | 31/12/2025     | 31/12/2024     |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| <b>STATO PATRIMONIALE ATTIVO</b>                                                                                                  |                |                |
| <b>A) Quote associative o rapporti ancora dovuti</b>                                                                              | <b>0</b>       | <b>0</b>       |
| <b>B) Immobilizzazioni:</b>                                                                                                       |                |                |
| <i>I. Immobilizzazioni immateriali:</i>                                                                                           | 1.992          | 2.656          |
| 1) Costi di impianto e di ampliamento                                                                                             | 1.992          | 2.656          |
| <b>Totale</b>                                                                                                                     | <b>1.992</b>   | <b>2.656</b>   |
| <i>II. Immobilizzazioni materiali:</i>                                                                                            | 5.933          | 3.308          |
| 2) Impianti e macchinari                                                                                                          | 0              | 109            |
| 4) Altri beni                                                                                                                     | 5.933          | 3.199          |
| <b>Totale</b>                                                                                                                     | <b>5.933</b>   | <b>3.308</b>   |
| <b>B) TOTALE IMMOBILIZZAZIONI</b>                                                                                                 | <b>7.925</b>   | <b>5.964</b>   |
| <b>C) Attivo circolante:</b>                                                                                                      |                |                |
| <i>I. Rimanenze:</i>                                                                                                              | 290            | 290            |
| 4) Prodotti finiti e merci                                                                                                        | 290            | 290            |
| <b>Totale</b>                                                                                                                     | <b>290</b>     | <b>290</b>     |
| <i>II. Crediti, con separata indicazione aggiuntiva, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo:</i> | 8.428          | 74.160         |
| 4) Verso soggetti privati per contributi:                                                                                         | 2.255          | 66.907         |
| a) Crediti verso soggetti privati per contributi esigibili entro l'esercizio successivo                                           | 2.255          | 66.907         |
| 9) Crediti tributari:                                                                                                             | 173            | 0              |
| a) Crediti tributari esigibili entro l'esercizio successivo                                                                       | 173            | 0              |
| 12) Crediti verso altri                                                                                                           | 6.000          | 7.253          |
| a) Crediti verso altri esigibili entro l'esercizio successivo                                                                     | 0              | 1.253          |
| b) Crediti verso altri esigibili oltre l'esercizio successivo                                                                     | 6.000          | 6.000          |
| <b>Totale</b>                                                                                                                     | <b>8.428</b>   | <b>74.160</b>  |
| <i>III. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni:</i>                                                          | 0              | 300.000        |
| 3) Altri titoli                                                                                                                   | 0              | 300.000        |
| <b>Totale</b>                                                                                                                     | <b>0</b>       | <b>300.000</b> |
| <i>IV. Disponibilità liquide:</i>                                                                                                 | 937.410        | 452.596        |
| 1) Depositi bancari e postali                                                                                                     | 936.419        | 452.534        |
| 3) Denaro e valori in cassa                                                                                                       | 991            | 62             |
| <b>Totale</b>                                                                                                                     | <b>937.410</b> | <b>452.596</b> |

|                                    | 31/12/2025     | 31/12/2024     |
|------------------------------------|----------------|----------------|
| <b>C) TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE</b> | <b>946.128</b> | <b>827.046</b> |
| <b>D) Ratei e risconti attivi</b>  | <b>6.140</b>   | <b>4.330</b>   |
| <b>TOTALE ATTIVO</b>               | <b>960.193</b> | <b>837.340</b> |

#### STATO PATRIMONIALE PASSIVO

##### A) Patrimonio netto:

|                                                               |         |         |
|---------------------------------------------------------------|---------|---------|
| <i>I. Fondo di dotazione dell'ente</i>                        | 100.000 | 100.000 |
| <i>II. Patrimonio vincolato</i>                               | 477.109 | 408.399 |
| 2) Riserve vincolate per decisione degli organi istituzionali | 285.144 | 228.000 |
| 3) Riserve vincolate destinate da terzi                       | 191.965 | 180.399 |
| <i>III. Patrimonio libero</i>                                 | 93.401  | 92.008  |
| 1) Riserve di utili o avanzi di gestione                      | 93.401  | 92.007  |
| 2) Altre riserve                                              | 0       | 1       |
| <i>IV. Avanzo/disavanzo dell'esercizio</i>                    | 3.142   | 1.394   |

|                  |                |                |
|------------------|----------------|----------------|
| <b>A) TOTALE</b> | <b>673.652</b> | <b>601.801</b> |
|------------------|----------------|----------------|

##### B) Fondi per rischi e oneri:

|                  |          |          |
|------------------|----------|----------|
| <b>B) TOTALE</b> | <b>0</b> | <b>0</b> |
|------------------|----------|----------|

##### C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

|  |                |               |
|--|----------------|---------------|
|  | <b>101.815</b> | <b>87.434</b> |
|--|----------------|---------------|

##### D) Debiti, con separata indicazione aggiuntiva, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo:

|                                                                                                      |         |        |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|--------|
| 1) Debiti verso banche:                                                                              | 2.710   | 1.830  |
| a) Debiti verso banche esigibili entro l'esercizio successivo                                        | 2.710   | 1.830  |
| 7) Debiti verso fornitori:                                                                           | 129.940 | 90.056 |
| a) Debiti verso fornitori esigibili entro l'esercizio successivo                                     | 129.940 | 90.056 |
| 9) Debiti tributari:                                                                                 | 1.006   | 4.113  |
| a) Debiti tributari esigibili entro l'esercizio successivo                                           | 1.006   | 4.113  |
| 10) Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale:                                      | 12.317  | 12.100 |
| a) Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale esigibili entro l'esercizio successivo | 12.317  | 12.100 |
| 11) Debiti verso dipendenti e collaboratori:                                                         | 34.217  | 37.384 |
| a) Debiti verso dipendenti e collaboratori esigibili entro l'esercizio successivo                    | 34.217  | 37.384 |
| 12) Altri debiti:                                                                                    | 4.536   | 2.622  |
| a) Altri debiti esigibili entro l'esercizio successivo                                               | 4.536   | 2.622  |

|                  |                |                |
|------------------|----------------|----------------|
| <b>D) TOTALE</b> | <b>184.726</b> | <b>148.105</b> |
|------------------|----------------|----------------|

##### E) Ratei e risconti passivi

|  |          |          |
|--|----------|----------|
|  | <b>0</b> | <b>0</b> |
|--|----------|----------|

|                       |                |                |
|-----------------------|----------------|----------------|
| <b>TOTALE PASSIVO</b> | <b>960.193</b> | <b>837.340</b> |
|-----------------------|----------------|----------------|

31/12/2025

31/12/2024

31/12/2025

31/12/2024

**RENDICONTO GESTIONALE****ONERI E COSTI****A) Costi e oneri da attività di interesse generale**

|                                                                                |                |                |
|--------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| 1) Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci                           | 21.617         | 8.464          |
| 2) Servizi                                                                     | 230.422        | 217.832        |
| 3) Godimento beni di terzi                                                     | 25.007         | 22.309         |
| 4) Personale                                                                   | 502.330        | 484.674        |
| 5) Ammortamenti                                                                | 0              | 0              |
| 5-bis) Svalutazioni delle immobilizzazioni materiali                           | 0              | 0              |
| 6) Accantonamenti per rischi ed oneri                                          | 0              | 0              |
| 7) Oneri diversi di gestione                                                   | 0              | 1              |
| 8) Rimanenze iniziali                                                          | 0              | 0              |
| 9) Accantonamento a riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali | 159.000        | 140.000        |
| 10) Utilizzo riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali        | 101.856        | 167.135        |
| <b>Totale</b>                                                                  | <b>836.520</b> | <b>706.145</b> |

**B) Costi e oneri da attività diverse**

|                                                      |   |   |
|------------------------------------------------------|---|---|
| 1) Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci | 0 | 0 |
| 2) Servizi                                           | 0 | 0 |
| 3) Godimento beni di terzi                           | 0 | 0 |
| 4) Personale                                         | 0 | 0 |
| 5) Ammortamenti                                      | 0 | 0 |

**PROVENTI E RICAVI****A) Ricavi, rendite e proventi da attività di interesse generale**

|                                                               |                 |                 |
|---------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|
| 1) Proventi da quote associative e apporti dei fondatori      | 0               | 0               |
| 2) Proventi dagli associati per attività mutuali              | 0               | 0               |
| 3) Ricavi per prestazioni e cessioni ad associati e fondatori | 0               | 0               |
| 4) Erogazioni liberali                                        | 359.027         | 229.444         |
| 5) Proventi del 5 per mille                                   | 54.483          | 61.780          |
| 6) Contributi da soggetti privati                             | 0               | 0               |
| 7) Ricavi per prestazioni e cessioni a terzi                  | 0               | 0               |
| 8) Contributi da enti pubblici                                | 0               | 0               |
| 9) Proventi da contratti con enti pubblici                    | 0               | 0               |
| 10) Altri ricavi, rendite e proventi                          | 2               | 0               |
| 11) Rimanenze finali                                          | 0               | 0               |
| <b>Totale</b>                                                 | <b>413.512</b>  | <b>291.224</b>  |
| <b>Avanzo/disavanzo attività di interesse generale (+/-)</b>  | <b>-423.008</b> | <b>-414.921</b> |

**B) Ricavi, rendite e proventi da diverse attività**

|                                                               |       |   |
|---------------------------------------------------------------|-------|---|
| 1) Ricavi per prestazioni e cessioni ad associati e fondatori | 0     | 0 |
| 2) Contributi da soggetti privati                             | 0     | 0 |
| 3) Ricavi per prestazioni e cessioni a terzi                  | 5.000 | 0 |
| 4) Contributi da enti pubblici                                | 0     | 0 |
| 5) Proventi da contratti con enti pubblici                    | 0     | 0 |

|                                                                     | 31/12/2025     | 31/12/2024     |                                                                             | 31/12/2025     | 31/12/2024     |
|---------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|-----------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| 5-bis) Svalutazione delle immobilizzazioni materiali ed immateriali | 0              | 0              | 6) Altri ricavi, rendite e proventi                                         | 0              | 0              |
| 6) Accantonamenti per rischi ed oneri                               | 0              | 0              | 7) Rimanenze finali                                                         | 0              | 0              |
| 7) Oneri diversi di gestione                                        | 0              | 0              |                                                                             |                |                |
| 8) Rimanenze iniziali                                               | 0              | 0              |                                                                             |                |                |
| <b>Totale</b>                                                       | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>Totale</b>                                                               | <b>5.000</b>   | <b>0</b>       |
|                                                                     |                |                | <b>Avanzo/disavanzo di attività diverse (+/-)</b>                           | <b>5.000</b>   | <b>0</b>       |
| <b>C) Costi e oneri da attività di raccolta fondi</b>               |                |                | <b>C) Ricavi, rendite e proventi da attività di raccolta fondi</b>          |                |                |
| 1) Oneri per raccolte fondi abituali                                | 191.099        | 152.368        | 1) Proventi da raccolte fondi abituali                                      | 626.974        | 637.184        |
| 2) Oneri per raccolte fondi occasionali                             | 19.280         | 18.767         | 2) Proventi da raccolte fondi occasionali                                   | 60.892         | 45.036         |
| 3) Altri oneri                                                      | 0              | 0              | 3) Altri proventi                                                           | 0              | 0              |
| <b>Totale</b>                                                       | <b>210.379</b> | <b>171.135</b> | <b>Totale</b>                                                               | <b>687.866</b> | <b>682.220</b> |
|                                                                     |                |                | <b>Avanzo/disavanzo attività di raccolta fondi (+/-)</b>                    | <b>477.487</b> | <b>511.085</b> |
| <b>D) Costi ed oneri da attività finanziarie e patrimoniali</b>     |                |                | <b>D) Ricavi, rendite e proventi da attività finanziarie e patrimoniali</b> |                |                |
| 1) Su rapporti bancari                                              | 0              | 0              | 1) Da rapporti bancari                                                      | 2.070          | 8.116          |
| 2) Su prestiti                                                      | 0              | 0              | 2) Da altri investimenti finanziari                                         | 0              | 0              |
| 3) Da patrimonio edilizio                                           | 0              | 0              | 3) Da patrimonio edilizio                                                   | 0              | 0              |
| 4) Da altri beni patrimoniali                                       | 0              | 0              | 4) Da altri beni patrimoniali                                               | 0              | 0              |
| 5) Accantonamenti per rischi ed oneri                               | 0              | 0              | 5) Altri proventi                                                           | 0              | 0              |
| 6) Altri oneri                                                      | 7.720          | 8.157          |                                                                             |                |                |
| <b>Totale</b>                                                       | <b>7.720</b>   | <b>8.157</b>   | <b>Totale</b>                                                               | <b>2.070</b>   | <b>8.116</b>   |
|                                                                     |                |                | <b>Avanzo/disavanzo attività finanziarie e patrimoniali (+/-)</b>           | <b>-5.650</b>  | <b>-41</b>     |
| <b>E) Costi ed oneri di supporto generale</b>                       |                |                | <b>E) Proventi di supporto generale</b>                                     |                |                |
| 1) Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci                | 0              | 0              | 1) Proventi da distacco del personale                                       | 0              | 0              |
| 2) Servizi                                                          | 53.929         | 65.765         | 2) Altri proventi di supporto generale                                      | 17.770         | 9.713          |

|                                                                                | 31/12/2025       | 31/12/2024     |                                                               | 31/12/2025       | 31/12/2024     |
|--------------------------------------------------------------------------------|------------------|----------------|---------------------------------------------------------------|------------------|----------------|
| 3) Godimento beni di terzi                                                     | 2.034            | 2.506          |                                                               |                  |                |
| 4) Personale                                                                   | 0                | 0              |                                                               |                  |                |
| 5) Ammortamenti                                                                | 2.273            | 3.941          |                                                               |                  |                |
| 5-bis) Svalutazioni delle immobilizzazioni materiali ed immateriali            | 0                | 0              |                                                               |                  |                |
| 6) Accantonamento per rischi ed oneri                                          | 0                | 0              |                                                               |                  |                |
| 7) Altri oneri                                                                 | 10.221           | 22.230         |                                                               |                  |                |
| 8) Accantonamento a riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali | 0                | 10.000         |                                                               |                  |                |
| 9) Utilizzo riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali         | 0                | 0              |                                                               |                  |                |
| <b>Totale</b>                                                                  | <b>68.457</b>    | <b>104.442</b> | <b>Totale</b>                                                 | <b>17.770</b>    | <b>9.713</b>   |
| <b>Totale oneri e costi</b>                                                    | <b>1.123.076</b> | <b>989.879</b> | <b>Totale proventi e ricavi</b>                               | <b>1.126.218</b> | <b>991.273</b> |
|                                                                                |                  |                | <b>Avanzo/disavanzo d'esercizio prima delle imposte (+/-)</b> | <b>3.142</b>     | <b>1.394</b>   |
|                                                                                |                  |                | Imposte                                                       | 0                | 0              |
|                                                                                |                  |                | <b>Avanzo/disavanzo d'esercizio (+/-)</b>                     | <b>3.142</b>     | <b>1.394</b>   |
| <b>COSTI E PROVENTI FIGURATIVI</b>                                             |                  |                |                                                               |                  |                |
| <b>Costi figurativi</b>                                                        |                  |                | <b>Proventi figurativi</b>                                    |                  |                |
| 1) Da attività di interesse generale                                           | 0                | 0              | 1) Da attività di interesse generale                          | 0                | 0              |
| 2) Da attività diverse                                                         | 0                | 0              | 2) Da attività diverse                                        | 0                | 0              |
| <b>Totale</b>                                                                  | <b>0</b>         | <b>0</b>       | <b>Totale</b>                                                 | <b>0</b>         | <b>0</b>       |

*André Poulé*